



What's the risk?

The climate resilience card game



Quel est le risque?

Le jeu de cartes de la résilience climatique



Context

The effects of the climate crisis on global markets are complex and unpredictable. But the scale of these future risks will ultimately be determined by the actions taken today by governments, companies and individuals—you! The disruption caused by the transition to a low-carbon economy and the physical damage caused by the changing climate (and their financial effects) have and will continue to lead to a variety of risks and opportunities.

Note: Refer to Appendix A of IFRS S2 for definitions of climate-related physical and transition risks.

Companies must assess all these effects by incorporating climate change into their governance, strategy and risk management processes. This addition will enable companies to respond quickly and appropriately to ensure their businesses are more resilient to current and future effects of climate change. Companies must also disclose material information about their climate-related risks and opportunities in their investor-focused disclosures, such as annual reports.

This game is designed to help players understand the range of potential risks and opportunities associated with climate change, and how to integrate climate related risks and opportunities into business decision-making processes.

Disclaimer: This game is not designed to support implementation of the ISSB Standards, but it might be useful for those considering the linkages between how a company manages climate-related risks and opportunities and how it prepares to disclose information about them in its annual report.

Contexte

Les effets de la crise climatique sur les marchés mondiaux sont complexes et imprévisibles. Mais l'ampleur de ces risques futurs sera en fin de compte déterminée par les mesures prises aujourd'hui par les gouvernements, les entreprises et les particuliers, c'est-à-dire vous ! Les perturbations causées par la transition vers une économie à faibles émissions de carbone et les dommages physiques causés par le changement climatique (ainsi que leurs effets financiers) ont et auront un impact sur les marchés mondiaux continuera d'engendrer une série de risques et d'opportunités.

Note : Voir l'annexe A de la norme IFRS S2 pour les définitions des risques physiques et de transition liés au climat.

Les entreprises doivent évaluer tous ces effets en intégrant le changement climatique dans leur gouvernance, leur stratégie et leur stratégie de développement les processus de gestion des risques. Cet ajout permettra les entreprises à réagir rapidement et de manière appropriée pour s'assurer que leurs activités sont plus résilientes face aux effets actuels et futurs du changement climatique. Les entreprises doivent également fournir des informations importantes sur les risques et les opportunités liés au climat dans les documents destinés aux investisseurs, tels que les rapports annuels.

Ce jeu est conçu pour aider les joueurs à comprendre l'éventail des risques et des opportunités potentiels associés au changement climatique, et comment intégrer les risques et les opportunités liés au climat dans les processus de prise de décision des entreprises.

Avertissement : ce jeu n'est pas conçu pour soutenir la mise en œuvre des normes de ISSB, mais il peut être utile à ceux qui envisagent d'appliquer les normes de ISSB les liens entre la façon dont une entreprise gère les risques et les opportunités liés au climat et la façon dont elle se prépare à publier des informations à ce sujet dans son rapport annuel.

Objective

Players form a Board of Directors (Board) that takes actions to help manage your company's climate impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2. The Board cannot predict the future and doesn't know what events your company will face.

Your company has many stakeholders, for example, customers, suppliers, employees and investors. The IFRS Standards focus on ensuring decision-useful information is disclosed to investors. Typically, the Board will also seek to meet the expectations of other stakeholders on these issues.

For the purpose of this game, scoring is based on the number of risks reduced.

What you need

This game can be played with the official set of cards or by printing / viewing the Risk, Opportunity, Action and Event cards available on the IFRS knowledge hub website. This game is also available in other languages on the website.

- Pen, paper and laptop / mobile phone.
- Approximately 60 minutes to play the game and complete the reflection activity.

Objectif

Les joueurs forment un conseil d'administration qui prend des mesures pour aider à gérer l'impact climatique de votre entreprise, traiter les risques et les opportunités liés au climat, améliorer la résilience et se préparer à la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2. Le conseil d'administration ne peut pas prédire l'avenir et ne sait pas quels sont les événements auxquels votre entreprise est confrontée.

Votre entreprise a de nombreuses parties prenantes, par exemple des clients, des fournisseurs, des employés et des investisseurs. Les normes IFRS visent à garantir que les informations utiles à la prise de décision sont communiquées aux investisseurs. En règle générale, le Conseil cherchera également à répondre aux attentes des autres parties prenantes sur ces questions.

Dans le cadre de ce jeu, le score est basé sur le nombre de risques réduits.

Ce dont vous avez besoin

Ce jeu peut être joué avec le jeu de cartes officiel ou en imprimant/visualisant les cartes Risque, Opportunité, Action et Événement disponibles sur le site web de l'IFRS knowledge hub. Ce jeu est également disponible dans d'autres langues sur le site Web.

- Stylo, papier et ordinateur portable / téléphone mobile.
- Environ 60 minutes pour jouer au jeu et réaliser l'activité de réflexion.

How to succeed

Your company faces several interconnected challenges. Your Board must prioritise actions that help your company to achieve its objectives, but you have a limited budget and your actions will be tested when you face random events. At the end of the game, your company will have earned a score based on how successful you have been against the objective. You should use all of your budget to minimise the number of risks you face.

How to play

Step ①

Assemble your Board (2-6 people).

- From your group select a CEO.
- The CEO will lead the Board through the game, including facilitating discussions and ensuring decisions are timely. They can make decisions on behalf of the Board if consensus cannot be reached.
- The CEO should ensure the Board advance at the same time through the steps.
- Select a Chief Risk Officer to keep track of scoring (and to select events in the absence of a facilitator).

Comment réussir

Votre entreprise est confrontée à plusieurs défis interdépendants. Votre conseil d'administration doit donner la priorité aux actions qui aideront votre entreprise à atteindre ses objectifs, mais vous disposez d'un budget limité et vos actions seront mises à l'épreuve lorsque vous serez confronté à des événements aléatoires. À la fin du jeu, votre entreprise aura obtenu un score basé sur le degré de réussite par rapport à l'objectif. Vous devez utiliser tous les de votre budget pour minimiser le nombre de risques auxquels vous êtes confronté.

Comment jouer

Étape ①

Constituez votre groupe de travail (2 à 6 personnes).

- Dans votre groupe, sélectionnez un chef d'entreprise.
- Le directeur général dirige le conseil d'administration tout au long du jeu, notamment en facilitant les discussions et en veillant à ce que les décisions soient prises en temps voulu. Il peut prendre des décisions au nom du conseil d'administration s'il n'est pas possible de parvenir à un consensus.
- Le directeur général doit s'assurer que le conseil d'administration progresse en même temps dans les différentes étapes.
- Choisissez un responsable des risques pour suivre la notation (et pour sélectionner les événements en l'absence d'un facilitateur).

Step ②

Choose your industry

- Select the industry (from cards 1-3) that describes the industry in which your company operates.
- The 11 industries correspond to the industries in the Sustainable Industry Classification System®.
- You can choose an individual sub-industry from those listed on the industry cards.
- Your facilitator may help you to select an industry from the list. Assume your company is publicly listed.
- Based on your company's industry and its products and services, the Board must identify, assess and prioritise its climate-related risks and opportunities.
- For this game, assume that climate-related risks and opportunities could reasonably be expected to affect your company's cash flows, access to finance or cost of capital.

For information about future prospects in the 'IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to paragraphs B1–B5 of IFRS S1.

Étape ②

Choisissez votre secteur d'activité

- Sélectionnez le secteur d'activité (parmi les fiches 1 à 3) qui décrit le secteur dans lequel votre entreprise opère.
- Les 11 secteurs correspondent aux secteurs dans le système de classification des industries durables .®
- Vous pouvez choisir une sous-branche individuelle parmi celles qui sont répertoriées sur les fiches sectorielles.
- Votre animateur peut vous aider à sélectionner un secteur d'activité dans la liste. Supposez que votre entreprise est cotée en bourse.
- En fonction du secteur d'activité de votre entreprise et de ses produits et services, le conseil d'administration doit identifier, évaluer et classer par ordre de priorité les risques et les opportunités liés au climat.
- Pour ce jeu, supposez que les risques et les opportunités liés au climat pourraient raisonnablement affecter les flux de trésorerie, l'accès au financement ou le coût du capital de votre entreprise.

Pour plus d'informations sur les perspectives d'avenir des "normes IFRS d'information sur le développement durable", voir les paragraphes B1 à B5 de la norme IFRS S1.

Step ③

Identify climate risks

- Select all physical and transition risks that apply to your company (cards 4-8) and retain them.
- Discard the remaining risk cards.
- For the purpose of this game, generic risks have been listed. However, in real life it is important for companies to provide information about material climate related risks that relate to their circumstances.
- The types of risks that impact a company's prospects might vary by industry. The ISSB Standards require companies to consider the applicability of industry-based disclosure topics—refer to the Industry-based Guidance on Implementing IFRS S2 Climate-related Disclosures.

For definitions of key terms in the IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to Appendix B of IFRS S2.

Étape ③

Identifier les risques climatiques

- Sélectionnez tous les risques physiques et de transition qui s'appliquent à votre entreprise (fiches 4 à 8) et conservez-les.
- Défaussez les cartes de risque restantes.
- Pour les besoins de ce jeu, des risques génériques ont été énumérés. Toutefois, dans la réalité, il est important que les entreprises fournissent des informations sur les risques climatiques matériels liés à leur situation.
- Les types de risques qui ont un impact sur les perspectives d'une entreprise peuvent varier en fonction du secteur d'activité. Les normes de l'ISSB exigent des entreprises qu'elles prennent en considération l'applicabilité des sujets de divulgation basés sur l'industrie - voir le guide Industry-based Guidance on Implementing IFRS S2 Climate-related Disclosures.

Pour les définitions des termes clés des normes IFRS de divulgation sur le développement durable, voir l'annexe B de la norme IFRS S2.

Step ④

Identify climate opportunities

- Select all opportunities that are relevant to your company (cards 9-13) and retain them.
- Discard the remaining opportunity cards.
- For the purposes of this game, generic opportunities have been listed. However, in real life it is important for companies to provide information about material climate-related opportunities as it relates to the companies circumstances. The types of opportunities that impact a company's prospects might vary by industry. The IFRS Sustainability Disclosure Standards require companies to consider the applicability of industry-based disclosure topics—refer to the Industry-based Guidance on Implementing IFRS S2.

For definitions of key terms in the IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to Appendix B of IFRS S2.

Étape ④

Identifier les opportunités climatiques

- Sélectionnez toutes les opportunités pertinentes pour votre entreprise (fiches 9 à 13) et retenez-les.
- Défaussez les cartes d'opportunité restantes.
- Pour les besoins de ce jeu, des opportunités génériques ont été répertoriées. Toutefois, dans la vie réelle, il est important que les entreprises fournissent des informations sur les opportunités matérielles liées au climat, dans la mesure où elles sont liées à la situation de l'entreprise. Les types d'opportunités qui ont un impact sur les perspectives d'une entreprise peuvent varier selon le secteur d'activité. Les normes IFRS de divulgation sur le développement durable exigent des entreprises qu'elles considèrent l'applicabilité des sujets de divulgation basés sur l'industrie - voir le guide de mise en œuvre de l'IFRS S2 basé sur l'industrie.

Pour les définitions des termes clés des normes IFRS de divulgation sur le développement durable, voir l'annexe B de la norme IFRS S2.

Step 5

Review actions to take

- Your Board must now decide on the actions that are needed to manage your impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.
- There are 20 possible actions to choose from and each has a different cost of implementation.
- You can spend between \$10-\$15 in total (look for the cost on individual action cards) as decided by the facilitator. For the purpose of this game scoring is based on the number of risks reduced.

Note: the IFRS Sustainability Disclosure Standards (including the accompanying guidance) support companies in identifying sustainability-related risks and opportunities and disclosing decision-useful information for investors. Careful consideration of governance, strategy, risk management and metrics and targets might support in the identification and management of risks and opportunities.

Étape 5

Examiner les mesures à prendre

- Votre conseil d'administration doit maintenant décider des mesures à prendre qui sont nécessaires pour gérer votre impact, traiter les risques et les opportunités liés au climat, améliorer la résilience et préparer la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2.
- Il y a 20 actions possibles à choisir et chacune a un coût de mise en œuvre différent.
- Vous pouvez dépenser entre \$10 et \$15 dollars au total (voir le coût sur les cartes d'action individuelles), selon la décision de l'animateur. Dans le cadre de ce jeu, le score est basé sur le nombre de risques réduits.

Note : les normes IFRS de divulgation sur le développement durable (y compris les orientations qui les accompagnent) aident les entreprises à identifier les risques et les opportunités liés au développement durable et à fournir aux investisseurs des informations utiles à la prise de décision. Un examen attentif de la gouvernance, de la stratégie, de la gestion des risques, des mesures et des objectifs peut contribuer à l'identification et à la gestion des risques et des opportunités.

Step 6

Climate events disrupt your plans

- As you implement your plan, your company is exposed to several events. Your facilitator will confirm which random event cards apply, or if playing without a facilitator your Chief Risk Officer shall pick a random event card.
- Events are related to an opportunity becoming available, or to a risk materialising. Your company will experience a financial effect based on whether your Board has invested in appropriate actions. After selecting the random event card, the facilitator will explain which action cards mitigated the risk or allowed the company to pursue the opportunity.
- Several actions can mitigate individual risks, but only one bonus or penalty credit is awarded for each event.
- After each event, the Board must update their plan. If your Board has achieved a credit, it can invest in new actions. If your Board received a penalty, it must reduce its actions to match its revised budget.
- The facilitator may include additional random events in the game if time permits and your Board will need to update its action plan.

Étape 6

Les événements climatiques perturbent vos projets

- Au cours de la mise en œuvre de votre plan, votre entreprise est exposée à plusieurs événements. Votre facilitateur confirmera quelles cartes d'événements aléatoires s'appliquent ou, si vous jouez sans facilitateur, votre responsable des risques choisira une carte d'événement aléatoire.
- Les événements sont liés à une opportunité qui se présente ou à un risque qui se matérialise. Votre entreprise subira un effet financier selon que votre conseil d'administration aura investi ou non dans des actions appropriées. Après avoir sélectionné la carte d'événement aléatoire, le facilitateur expliquera quelles cartes d'action ont atténué le risque ou permis à l'entreprise de saisir l'opportunité.
- Plusieurs actions peuvent atténuer les risques individuels, mais un seul crédit de bonus ou de pénalité est accordé pour chaque événement.
- Après chaque événement, le conseil d'administration doit mettre à jour son plan. Si votre conseil a obtenu un crédit, il peut investir dans de nouvelles actions. S'il a reçu une pénalité, il doit réduire ses actions pour les adapter à son budget révisé.
- Le facilitateur peut inclure d'autres événements aléatoires dans le jeu si le temps le permet et votre conseil devra mettre à jour son plan d'action.

Step ⑦

Count your risk points

- For the purpose of this game, scoring is based on the number of risks reduced.
- After implementing the actions, gaining / loosing credits and updating your plan following the events, your Chief Risk Officer should count the final score – how many risk points did you achieve from your action cards?
- Use the table to check how each of your actions helped your risk points.

Étape ⑦

Comptez vos points de risque

- Dans le cadre de ce jeu, le score est basé sur le nombre de risques réduits.
- Après avoir mis en œuvre les actions, gagné/perdu des crédits et mis à jour votre plan à la suite des événements, votre Chief Risk Officer doit compter le score final - combien de points de risque avez-vous obtenus grâce à vos cartes d'action ?
- Utilisez le tableau pour vérifier dans quelle mesure chacune de vos actions a permis de réduire vos points de risque.

Action and budget table

Which actions did you pick and keep?	Cost of each action \$	Notes
1	3	
2	1	
3	1	
4	1	
5	1	
6	1	
7	2	
8	2	
9	2	
10	3	
11	2	
12	3	
13	2	
14	1	
15	2	
16	2	
17	2	
18	1	
19	2	
20	1	
Total		

Tableau des actions et du budget

Quelles actions avez-vous choisies et conservées ?	Coût de chaque action	Notes
1	3	
2	1	
3	1	
4	1	
5	1	
6	1	
7	2	
8	2	
9	2	
10	3	
11	2	
12	3	
13	2	
14	1	
15	2	
16	2	
17	2	
18	1	
19	2	
20	1	
Total		

0–9 improvement needed

Based on the actions you selected, your company was under-prepared for the events that occurred. Consider your company's strategy further to manage its impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.

10–19 partially successful

Based on the actions you selected, your company was able to respond to the events that occurred. However, your company is still vulnerable. What further actions could you take to improve management of your company's impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2?

20–29 meets expectations

Most of your actions successfully responded to the events that occurred. While there is still room for improvement, your company is meeting the expectations of most of your stakeholders. Your company must consider the range of additional events that could occur and continue to focus on the strategy for managing its impact, addressing climate-related risks and opportunities, improving resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.

0-9 amélioration nécessaire

D'après les actions que vous avez sélectionnées, votre entreprise n'était pas suffisamment préparée aux événements qui se sont produits. Réfléchissez à la stratégie de votre entreprise pour gérer son impact, traiter les risques et les opportunités liés au climat, améliorer la résilience et vous préparer à la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2.

10-19 partiellement réussi

Grâce aux actions que vous avez sélectionnées, votre entreprise a pu réagir aux événements qui se sont produits. Cependant, votre entreprise reste vulnérable. Quelles autres mesures pourriez-vous prendre pour améliorer la gestion de l'impact de votre entreprise, traiter les risques et les opportunités liés au climat, améliorer la résilience et préparer la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2 ?

20-29 répond aux attentes

La plupart de vos actions ont répondu avec succès aux événements qui se sont produits. Bien que des améliorations soient encore possibles, votre entreprise répond aux attentes de la plupart des parties prenantes. Votre entreprise doit tenir compte de l'éventail des événements supplémentaires qui pourraient se produire et continuer à se concentrer sur la stratégie de gestion de la crise son impact, en s'attaquant aux risques liés au climat et en les entreprises doivent être en mesure de saisir les opportunités qui se présentent à elles, d'améliorer leur résilience et de se préparer à la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2.

30–39 exceeds expectations

The actions your company took were comprehensive and robust, enabling you to successfully respond to most of the events. However you may have been a little lucky with the events you faced? Your company is well placed to manage its impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2. You should continue to consider preparedness for future events, including green swan events.

40+ expert

Congratulations! You have demonstrated excellent judgement in pursuing your chosen actions, allowing you to expertly respond to the events and outperform your competitors. However you may just have been very lucky with the events that you faced? Consider sharing good practices with others. You are ready to facilitate this game with your colleagues!

30-39 dépasse les attentes

Les mesures prises par votre entreprise étaient complètes et solides, ce qui vous a permis de réagir avec succès à la plupart des événements. Toutefois, vous avez peut-être eu un peu de chance avec les événements auxquels vous avez été confrontés ? Votre entreprise est bien placée pour gérer son impact, faire face aux risques et opportunités liés au climat, améliorer sa résilience et se préparer à la publication d'informations conformément aux normes IFRS S1 et IFRS S2. Vous devriez continuer à envisager de vous préparer à des événements futurs, y compris des événements "cygne vert".

40+ expert

Félicitations ! Vous avez fait preuve d'un excellent jugement en poursuivant les actions que vous avez choisies, ce qui vous a permis de réagir de manière experte aux événements et de surpasser vos concurrents. Toutefois, il se peut que vous ayez eu beaucoup de chance avec les événements auxquels vous avez été confronté ? Envisagez de partager vos bonnes pratiques avec d'autres. Vous êtes prêt à animer ce jeu avec vos collègues !

Step 8

Reflection

- How can you apply the experience from playing this game to your own company?
- The objective of the IFRS Sustainability disclosure Standards is to require a company to disclose material information about its climate-related risks and opportunities in its annual report. What information would you consider disclosing after playing this game?

Further information

See the IFRS Sustainability Disclosure Standards <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/>



Étape 8

Réflexion

- Comment pouvez-vous appliquer l'expérience de ce jeu à votre propre entreprise ?
- L'objectif des normes IFRS d'information sur le développement durable est d'exiger des entreprises qu'elles publient dans leur rapport annuel des informations importantes sur les risques et les opportunités liés au climat. Quelles sont ces informations envisageriez-vous de divulguer des informations après avoir joué à ce jeu ?

Plus d'informations

Voir les normes IFRS de divulgation sur le développement durable <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/>



Facilitator

Facilitator instructions

- Follow the flow of the card game (either with printed cards or online).
- Ensure all players advance at the same time through the steps.
- Choose at least two cards at random from the events.
- Encourage a discussion among players as they try to decide how many credits to spend on risk mitigation, versus pursuing opportunities. The opportunities may earn players more credits, which allows players to implement further actions to reduce risks and improve their risk score.
- Boards should spend all their budget, which is between \$10-\$15 depending on the time available and number of participants.
- Bonus (or penalty) credit from actions are listed on the event cards. A maximum of one bonus (or penalty) is awarded for each event and should be added to (or taken away from) the Board's budget.

Facilitateur

Instructions pour l'animateur

- Suivre le déroulement du jeu de cartes (avec des cartes imprimées ou en ligne).
- Veillez à ce que tous les joueurs avancent en même temps dans les différentes étapes.
- Choisissez au moins deux cartes au hasard parmi les événements.
- Encouragez une discussion entre les joueurs lorsqu'ils tentent de décider combien de crédits ils doivent dépenser pour atténuer les risques ou pour saisir des opportunités. Les opportunités peuvent rapporter plus de crédits aux joueurs, ce qui leur permet de mettre en œuvre d'autres actions pour réduire les risques et améliorer leur score de risque.
- Les conseils doivent dépenser la totalité de leur budget, soit entre 10 et 15 dollars, en fonction du temps disponible et du nombre de participants.
- Les bonus (ou pénalités) liés aux actions sont indiqués sur les cartes d'événement. Un maximum d'un bonus (ou d'une pénalité) est accordé pour chaque événement et doit être ajouté (ou retranché) au budget du Conseil.



Industry



L'industrie

Industries

(A)

Consumer goods

For example, apparel, appliance manufacturing, building products and furnishings.

(B)

Extractives and mineral processing

For example, coal / oil / gas extraction and production, metals and mining, construction materials.

(C)

Financials

For example, asset management, banking, insurance.

(D)

Food and beverage

For example, agricultural products, food retailers and distributors, meat, poultry and dairy.

Find out more about the Sustainable Industry Classification System



Industries

(A)

Biens de consommation

Par exemple, l'habillement, la fabrication d'appareils, les produits de construction et l'ameublement.

(B)

Extraction et traitement des minerais

Par exemple, l'extraction et la production de charbon, de pétrole et de gaz, les métaux et l'exploitation minière, les matériaux de construction.

(C)

Finances

Par exemple, la gestion d'actifs, la banque, l'assurance.

(D)

Alimentation et boissons

Par exemple, les produits agricoles, les détaillants et distributeurs alimentaires, la viande, la volaille et les produits laitiers.

Pour en savoir plus sur le développement durable
Système de classification des industries



Industries

E

Health care

For example, pharmaceuticals, medical equipment, health care delivery.

F

Infrastructure

For example, power and gas utilities and distributors, engineering and construction, waste management.

G

Renewable resources and alternative energy

For example, biofuels, solar / wind technology and project developers, fuel cells / industrial batteries.

H

Resource transformation

For example, aerospace and defence, chemicals / packaging, electrical and electronic equipment.

Find out more about the Sustainable Industry Classification System



Industries

E

Soins de santé

Par exemple, les produits pharmaceutiques, les équipements médicaux, la prestation de soins de santé.

F

Infrastructure

Par exemple, les services publics et les distributeurs d'électricité et de gaz, l'ingénierie et la construction, la gestion des déchets.

G

Ressources renouvelables et énergies alternatives

Par exemple, les biocarburants, la technologie solaire/éolienne et développeurs de projets, piles à combustible / batteries industrielles.

H

Transformation des ressources

Par exemple, l'aérospatiale et la défense, les produits chimiques et l'emballage, les équipements électriques et électroniques.

Pour en savoir plus sur le développement durable
Système de classification des industries



Industries

I

Services

For example, education, leisure / hotels, professional services.

J

Technology & communications

For example, technology hardware, software / IT, telecommunications.

K

Transportation

For example, aviation, automotive, marine.

Find out more about the Sustainable
Industry Classification System



Industries

I

Services

Par exemple, l'éducation, les loisirs/hôtels, les services professionnels.

J

Technologie et communications

Par exemple, le matériel technologique, les logiciels et les technologies de l'information, les télécommunications.

K

Transport

Par exemple, l'aviation, l'automobile, la marine.

Pour en savoir plus sur le développement durable
Système de classification des industries





Risk



Risque

Transition risks

Policy and legal

- Increased pricing of greenhouse gas emissions trading credits.
- Enhanced emissions-reporting obligations.
- Mandates on and regulation of existing products and services.
- Exposure to litigation.

Potential financial impacts

- Increased operating costs (for example, higher compliance costs, increased insurance premiums).
- Write-offs, asset impairment and early retirement of existing assets due to policy changes.
- Increased costs and / or reduced demand for products and services resulting from fines and judgements.

Risques liés à la transition

Politique et législation

- Augmentation du prix des crédits d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre.
- Renforcement des obligations de déclaration des émissions.
- Mandats et réglementation des produits et services existants.
- Exposition aux litiges.

Impacts financiers potentiels

- Augmentation des coûts d'exploitation (par exemple, augmentation des coûts de mise en conformité, augmentation des primes d'assurance).
- Les radiations, les dépréciations d'actifs et la mise hors service anticipée d'actifs existants en raison de changements de politique.
- Augmentation des coûts et / ou réduction de la demande de produits et de services résultant d'amendes et de jugements.

Transition risks

Technological

- Substitution of existing products and services with lower emissions options.
- Unsuccessful investment in new technologies.
- Costs to transition to lower emissions technology.

Potential financial impacts

- Write-offs and early retirement of existing assets.
- Reduced demand for products and services.
- Research and development expenditures in new and alternative technologies.
- Capital investments in technology development.
- Costs to adopt / deploy new practices and processes.

Risques liés à la transition

Technologique

- Remplacement des produits et services existants par des options moins polluantes.
- Investissements infructueux dans les nouvelles technologies.
- Coûts de la transition vers des technologies moins polluantes.

Impacts financiers potentiels

- Amortissements et mise hors service anticipée d'actifs existants.
- Réduction de la demande de produits et de services.
- Dépenses de recherche et développement dans les technologies nouvelles et alternatives.
- Investissements en capital dans le développement technologique.
- Coûts liés à l'adoption/au déploiement de nouvelles pratiques et de nouveaux processus.

Transition risks

Market

- Changing customer behaviour.
- Uncertainty in market signals.
- Increased cost of raw materials.

Potential financial impacts

- Reduced demand for goods and services due to shift in consumer preferences.
- Increased production costs due to changing input prices (for example, energy, water) and output requirements (for example, waste treatment).
- Abrupt and unexpected shifts in energy costs.
- Change in revenue mix and sources, resulting in decreased revenues.
- Re-pricing of assets (for example, fossil fuel reserves, land valuations, securities valuations).

Risques liés à la transition

Marché

- Changer le comportement des clients.
- Incertitude des signaux du marché.
- Augmentation du coût des matières premières.

Impacts financiers potentiels

- Diminution de la demande de biens et de services en raison de l'évolution des préférences des consommateurs.
- Augmentation des coûts de production en raison de l'évolution des prix des intrants (par exemple, l'énergie, l'eau) et des exigences en matière de production (par exemple, le traitement des déchets).
- Les variations brusques et inattendues des coûts de l'énergie.
- Modification de la composition et des sources des recettes, entraînant une diminution des recettes.
- Réévaluation des actifs (par exemple, réserves de combustibles fossiles, évaluation des terrains, évaluation des titres).

Transition risks

Reputational

- Shifts in consumer preferences.
- Stigmatisation of sector.
- Increased stakeholder concern.
- Negative stakeholder feedback.

Potential financial impacts

- Reduced revenue from decreased demand for goods / services.
- Reduced revenue from decreased production capacity (for example, delayed planning approvals, supply chain interruptions).
- Reduced revenue from negative impacts on workforce management and planning (for example, employee attraction and retention).
- Reduction in capital availability.

Risques liés à la transition

Réputation

- L'évolution des préférences des consommateurs.
- Stigmatisation du secteur.
- Inquiétude accrue des parties prenantes.
- Les réactions négatives des parties prenantes.

Impacts financiers potentiels

- Diminution des recettes due à une baisse de la demande de biens et de services.
- Diminution des recettes due à une baisse de la capacité de production (par exemple, retards dans les approbations de planification, interruptions de la chaîne d'approvisionnement).
- La réduction des revenus due aux effets négatifs sur la gestion et la planification de la main-d'œuvre (par exemple, l'attraction et la rétention des employés).
- Réduction de la disponibilité des capitaux.

Physical risks

Acute and chronic

- Increased severity of extreme weather events such as cyclones and floods.
- Changes in precipitation patterns and extreme variability in weather patterns.
- Rising mean temperatures.
- Rising sea levels.

Potential financial impacts

- Reduced revenue from decreased production capacity (for example, transport difficulties, supply chain interruptions).
- Reduced revenue and higher costs from negative impacts on workforce (for example, health, safety, absenteeism).
- Write-offs and early retirement of existing assets (for example, damage to property and assets in 'high-risk' locations).
- Increased operating costs (for example, inadequate water supply for hydroelectric plants or to cool nuclear and fossil fuel plants).
- Increased capital costs (for example, damage to facilities).
- Reduced revenues from lower sales / output.
- Increased insurance premiums and potential for reduced availability of insurance on assets in 'high-risk' locations.

Risques physiques

Aiguës et chroniques

- Augmentation de la gravité des phénomènes météorologiques extrêmes tels que les cyclones et les inondations.
- Changements dans les régimes de précipitations et variabilité extrême des régimes climatiques.
- Hausse des températures moyennes.
- L'élévation du niveau des mers.

Impacts financiers potentiels

- Diminution des recettes due à la baisse de la capacité de production (par exemple, difficultés de transport, interruptions de la chaîne d'approvisionnement).
- Diminution des recettes et augmentation des coûts en raison des effets négatifs sur la main-d'œuvre (par exemple, santé, sécurité, absentéisme).
- les radiations et la mise hors service anticipée d'actifs existants (par exemple, les dommages causés aux biens et aux actifs dans les zones à haut risque).
- Augmentation des coûts d'exploitation (par exemple, insuffisance de l'approvisionnement en eau pour les centrales hydroélectriques ou pour refroidir les centrales nucléaires et les centrales à combustibles fossiles).
- Augmentation des coûts d'investissement (par exemple, dommages causés aux installations).
- Diminution des revenus due à la baisse des ventes/de la production.
- Augmentation des primes d'assurance et possibilité d'une réduction de l'offre d'assurance pour les biens situés dans des endroits "à haut risque".



Opportunity



Opportunité

Opportunities

Resource efficiency

- Use of more-efficient modes of transport.
- Use of more-efficient production and distribution processes.
- Use of recycling.
- Move to more-efficient buildings.
- Reduced water usage and consumption.

Potential financial impacts

- Reduced operating costs (for example, through efficiency gains and cost reductions).
- Increased production capacity, resulting in increased revenues.
- Increased value of fixed assets (for example, highly rated energy-efficient buildings).
- Benefits to workforce management and planning (for example, improved health and safety, employee satisfaction) resulting in lower costs.

Opportunités

Efficacité des ressources

- Utilisation de modes de transport plus efficaces.
- Utilisation de processus de production et de distribution plus efficaces.
- Utilisation du recyclage.
- Adopter des bâtiments plus efficaces.
- Réduction de l'utilisation et de la consommation d'eau.

Impacts financiers potentiels

- Réduction des coûts d'exploitation (par exemple, grâce à des gains d'efficacité et à des réductions de coûts).
- Augmentation de la capacité de production, ce qui se traduit par une augmentation des recettes.
- Augmentation de la valeur des actifs immobilisés (par exemple, bâtiments à haut rendement énergétique).
- Avantages pour la gestion et la planification de la main-d'œuvre (par exemple, amélioration de la santé et de la sécurité, satisfaction des employés) à des coûts moins élevés.

Opportunities

Energy source

- Use of lower-emission sources of energy.
- Use of supportive policy incentives.
- Use of new technologies.
- Participation in carbon market.
- Shift toward decentralised energy generation.

Potential financial impacts

- Reduced operational costs (for example, through use of lowest-cost abatement).
- Reduced exposure to future fossil fuel price increases.
- Reduced exposure to greenhouse gas emissions and therefore less sensitivity to changes in cost of carbon.
- Returns on investment in low-emission technology.
- Increased capital availability (for example, as more investors favour lower-emissions producers).
- Reputational benefits resulting in increased demand for goods / services.

Opportunités

Source d'énergie

- Utilisation de sources d'énergie à faibles émissions.
- Utilisation d'incitations politiques favorables.
- Utilisation des nouvelles technologies.
- Participation au marché du carbone.
- Passage à une production d'énergie décentralisée.

Impacts financiers potentiels

- Réduction des coûts d'exploitation (par exemple, par l'utilisation des mesures de réduction les moins coûteuses).
- Réduction de l'exposition aux augmentations futures des prix des combustibles fossiles.
- Exposition réduite aux émissions de gaz à effet de serre et donc moins de sensibilité aux variations du coût du carbone.
- Rendement des investissements dans les technologies à faibles émissions.
- Augmentation de la disponibilité des capitaux (par exemple, dans la mesure où davantage d'investisseurs favorisent les producteurs à faibles émissions).
- Les avantages en termes de réputation se traduisent par une augmentation de la demande de biens et de services.

Opportunities

Products and services

- Development and / or expansion of low emission goods and services.
- Development of climate adaptation and insurance risk solutions.
- Development of new products or services through research and development and innovation.
- Ability to diversify business activities.
- Shift in consumer preferences.

Potential financial impacts

- Increased revenue through demand for lower-emissions products and services.
- Increased revenue through new solutions to adaptation needs (for example, insurance risk transfer products and services).
- Better competitive positioning to reflect shifting consumer preferences, resulting in increased revenues.

Opportunités

Produits et services

- Développement et/ou expansion des biens et services à faibles émissions.
- Développement de solutions d'adaptation au climat et d'assurance contre les risques.
- Développement de nouveaux produits ou services par le biais de la recherche et du développement et de l'innovation.
- Capacité à diversifier les activités de l'entreprise.
- L'évolution des préférences des consommateurs.

Impacts financiers potentiels

- Augmentation des recettes grâce à la demande de produits et de services moins polluants.
- Augmentation des revenus grâce à de nouvelles solutions pour répondre aux besoins d'adaptation (par exemple, produits et services de transfert de risques d'assurance).
- Un meilleur positionnement concurrentiel pour refléter l'évolution des préférences des consommateurs, ce qui se traduit par une augmentation des recettes.

Opportunities

Markets

- Access to new markets.
- Use of public-sector incentives.
- Access to new assets and locations needing insurance coverage.

Potential financial impacts

- Increased revenues through access to new and emerging markets (for example, partnerships with governments, development banks).
- Increased diversification of financial assets (for example, green finance and infrastructure).

Opportunités

Marchés

- Accès à de nouveaux marchés.
- Utilisation de mesures d'incitation du secteur public.
- Accès à de nouveaux actifs et sites nécessitant une couverture d'assurance.

Impacts financiers potentiels

- Augmentation des revenus grâce à l'accès à des marchés nouveaux et émergents (par exemple, partenariats avec des gouvernements, des banques de développement).
- Diversification accrue des actifs financiers (par exemple, financement vert et infrastructure).

Opportunities

Resilience

- Participation in renewable energy programmes and adoption of energy efficiency measures.
- Resource substitutes / diversification.

Potential financial impacts

- Increased market valuation through resilience planning (for example, for infrastructure, land, buildings).
- Increased reliability of supply chain and ability to operate under various conditions.
- Increased revenue through new products and services related to ensuring resiliency.

Opportunités

La résilience

- Participation à des programmes d'énergies renouvelables et adoption de mesures d'efficacité énergétique.
- Substituts de ressources / diversification.

Impacts financiers potentiels

- Augmentation de la valeur marchande grâce à la planification de la résilience (par exemple, pour les infrastructures, les terrains, les bâtiments).
- Fiabilité accrue de la chaîne d'approvisionnement et capacité à fonctionner dans diverses conditions.
- Augmentation des recettes grâce à de nouveaux produits et services liés à la résilience.



Action



Action

Action 1

Strategy

Cost \$3

Invest in research and development to develop low-carbon products and services.

Further information

For disclosure requirements on changes to the company's business model, refer to paragraph 14(a)(i) of IFRS S2.

Action 1

Stratégie

Coût \$3

Investir dans la recherche et le développement pour mettre au point des produits et des services à faible teneur en carbone.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les changements de modèle économique de l'entreprise, voir le paragraphe 14(a)(i) de la norme IFRS S2.

Action ②

Risk management and strategy

Cost \$1

Monitor the changing views and expectations of customers, suppliers, peers and regulators / policymakers to inform strategy, investment and risk management.

Further information

For guidance and good practice, refer to ISO 26000 at <https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html>.



Action ②

Gestion des risques et stratégie

Coût \$1

Suivre l'évolution des opinions et des attentes des clients, les fournisseurs, les pairs et les régulateurs / les décideurs politiques afin d'éclairer la stratégie, l'investissement et la gestion des risques.

Plus d'informations

Pour des conseils et des bonnes pratiques, voir ISO 26000 : <https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html>.



Action 3

Strategy and risk management

Cost \$1

Join voluntary initiatives and coalitions to set, adopt or improve operational practices and lobby policymakers on the same matters.

Further information

For more information, refer to We Mean Business (<https://www.wemeanbusinesscoalition.org>), WBCSD (<https://www.wbcd.org>), or CDP (<https://www.cdp.net/en>).

Action 3

Stratégie et gestion des risques

Coût \$1

Rejoindre des initiatives volontaires et des coalitions pour définir, adopter ou améliorer les pratiques opérationnelles et faire pression sur les décideurs politiques dans les mêmes domaines.

Plus d'informations

Pour plus d'informations, voir We Mean Business (<https://www.wemeanbusinesscoalition.org>), WBCSD (<https://www.wbcd.org>), ou CDP (<https://www.cdp.net/en>).

Action 4

Strategy

Cost \$1

Contribute to industry- or national-level climate change research using data and insights from your company.

Further information

Research initiatives on climate change in your jurisdiction.

Action 4

Stratégie

Coût \$1

Contribuez à la recherche sur le changement climatique au niveau industriel ou national en utilisant les données et les connaissances de votre entreprise.

Plus d'informations

Recherchez des initiatives sur le changement climatique dans votre juridiction.

Action 5

Risk management and strategy

Cost \$1

Seek guidance and support from national, regional or global authorities on scenario analysis, modelling and tools.

Further information

For disclosure requirements on scenario analysis, refer to paragraph 22 of IFRS S2.

Action 5

Gestion des risques et stratégie

Coût \$1

Demander des conseils et un soutien aux autorités nationales, régionales ou mondiales en matière d'analyse de scénarios, de modélisation et d'outils.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur l'analyse des scénarios, voir le paragraphe 22 de la norme IFRS S2.

Action 6

Governance

Cost \$1

Upskill the Board to ensure appropriate governance processes, controls and procedures are in place to monitor, manage and oversee climate-related risks and opportunities.

Further information

For disclosure requirements on governance, refer to paragraphs 5-7 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to the COSO framework.



Action 6

Gouvernance

Coût \$1

Renforcer la capacité du conseil d'administration à garantir la mise en place de processus, de contrôles et de procédures de gouvernance appropriés pour suivre, gérer et superviser les risques et les opportunités liés au climat.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur la gouvernance, voir les paragraphes 5 à 7 de la norme IFRS S2.

Pour des conseils et des bonnes pratiques, se référer au cadre COSO.



Action 7

Strategy and governance

Cost \$2

Upskill employees to adopt a more sophisticated approach to climate-related scenario analysis and therefore build a more resilient company and community.

Further information

For disclosure requirements on governance, refer to paragraphs B6-7 of IFRS S2.

Action 7

Stratégie et gouvernance

Coût \$2

Former les employés à adopter une approche plus sophistiquée de l'analyse des scénarios liés au climat et, par conséquent, à construire une entreprise et une communauté plus résilientes.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur la gouvernance, voir les paragraphes B6-7 de l'IFRS S2.

Action 8

Strategy

Cost \$2

Improve operational efficiency—for example, manage or decommission carbon-, energy- and water-intensive operations, reduce other natural capital inputs or increase proportion of renewable energy, in your company and in your supply chain.

Further information

For disclosure requirements on changes to the company's business model, refer to paragraph 14(a)(i) of IFRS S2.

For disclosure requirements on performance trends, refer to paragraph 34 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14001, 50001, 14060, 14080 or 14090.



Action 8

Stratégie

Coût \$2

Améliorer l'efficacité opérationnelle - par exemple, gérer ou mettre hors service des opérations à forte intensité de carbone, d'énergie et d'eau, réduire d'autres apports en capital naturel ou augmenter la proportion d'énergie renouvelable, dans votre entreprise et dans votre chaîne d'approvisionnement.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les changements de modèle économique de l'entreprise, voir le paragraphe 14(a)(i) de la norme IFRS S2.

Pour les obligations d'information sur les tendances de la performance, voir le paragraphe 34 de la norme IFRS S2.

Pour obtenir des conseils et des bonnes pratiques, reportez-vous aux normes ISO 14001, 50001, 14060, 14080 ou 14090.



Action 9

Metrics and targets

Cost \$2

Measure your GHG emissions and set climate-related targets using science-based pathways linked to the Paris Agreement 1.5°C goal.

Further information

For disclosure requirements on metrics and targets, refer to paragraphs 27-37 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14064



Action 9

Mesures et objectifs

Coût \$2

Mesurez vos émissions de gaz à effet de serre et fixez des objectifs liés au climat en utilisant des voies scientifiques liées. à l'objectif de 1,5°C de l'accord de Paris.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les paramètres et les objectifs, voir les paragraphes 27 à 37 de la norme IFRS S2.

Pour des conseils et des bonnes pratiques, se référer à la norme ISO 14064.



Action 10

Metrics and targets

Cost \$3

Adopt an internal carbon price to inform internal investment decisions, assumptions and strategy.

Further information

For disclosure requirements on internal carbon pricing, refer to paragraph 29(f) of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to CDP.



Action 10

Mesures et objectifs

Coût \$3

Adopter un prix interne du carbone pour éclairer les décisions d'investissement, les hypothèses et la stratégie internes.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur la tarification interne du carbone, voir le paragraphe 29(f) de la norme IFRS S2.

Pour des conseils et des bonnes pratiques, se référer au CDP.



Action 11

Strategy

Cost \$2

Set a strategy for managing climate-related risks and opportunities, which might include a transition plan, to inform decision-making and taking further actions.

Further information

For disclosure requirements on strategy, refer to paragraphs 8-9 and 14 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14090 <https://www.iso.org/news/ref2625.html> or the Transition Plan Taskforce <https://transitiontaskforce.net/build-your-transition-plan/>

Action 11

Stratégie

Coût \$2

Définir une stratégie de gestion des risques et des opportunités liés au climat, qui pourrait inclure un plan de transition, afin d'éclairer la prise de décision et de prendre d'autres mesures.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur la stratégie, voir les paragraphes 8-9 et 14 de l'IFRS S2.

Pour obtenir des conseils et des bonnes pratiques, consultez la norme ISO 14090 <https://www.iso.org/news/ref2625.html> ou le plan de transition de la task-force <https://transitiontaskforce.net/build-your-transition-plan/>

Action 12

Strategy

Cost \$3

Improve business-continuity planning and supply-chain resilience.

Further information

For disclosure requirements on business model and value chain, refer paragraph 13 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 22301 at <https://www.iso.org/standard/75106.html>.



Action 12

Stratégie

Coût \$3

Améliorer la planification de la continuité des activités et la résilience de la chaîne d'approvisionnement.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur le modèle d'entreprise et la chaîne de valeur, voir le paragraphe 13 de la norme IFRS S2.

Pour des conseils et des bonnes pratiques, se référer à la norme ISO 22301 à l'adresse suivante <https://www.iso.org/standard/75106.html>.



Action 13

Strategy and risk management

Cost \$2

Assess your company's future prospects from climate change using scenario analysis.

Further information

For disclosure requirements on climate-related risks and opportunities, refer to paragraphs 10-12 and 15-23 of IFRS S2.

Action 13

Stratégie et gestion des risques

Coût \$2

Évaluez les perspectives d'avenir de votre entreprise face au changement climatique à l'aide d'une analyse de scénarios.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les risques et opportunités liés au climat, voir les paragraphes 10 à 12 et 15 à 23 de la norme IFRS S2.

Action 14

Cost \$1

Develop a disclosure plan that supports your preparation for ISSB Standards, and / or voluntarily adopt the ISSB Standards, which are useful for investor decision-making.

Further information

For information on the objectives and scope of IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to paragraphs 1-4 of IFRS S2 and 1-9 of IFRS S1.

For guidance see the UN Sustainability Stock Exchanges Initiative disclosure plan resource



Action 14

Coût \$1

Élaborez un plan de divulgation qui vous aide à vous préparer aux normes de l'ISSB et/ou adoptez volontairement les normes de l'ISSB, qui sont utiles à la prise de décision des investisseurs.

Plus d'informations

Pour plus d'informations sur les objectifs et le champ d'application des normes IFRS d'information sur le développement durable, voir les paragraphes 1 à 4 de la norme IFRS S2 et 1 à 9 de la norme IFRS S1.

Pour plus d'informations, voir le plan de divulgation de l'initiative des Nations unies pour le développement durable des bourses de valeurs.



Action 15

Strategy

Cost \$2

Pursue green finance—for example green bond / loan (or reduce the cost of capital) to invest in decarbonisation and climate adaptation.

Further information

For disclosure requirements on sources of funding, refer to paragraphs 15-21 of IFRS S2.

Action 15

Stratégie

Coût \$2

Rechercher des financements verts - par exemple des obligations ou des prêts verts (ou réduire le coût du capital) pour investir dans la décarbonisation et l'adaptation au climat.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les sources de financement, voir les paragraphes 15 à 21 de la norme IFRS S2.

Action 16

Governance

Cost \$2

Develop effective internal controls to monitor, manage and oversee climate-related risks and opportunities—for example, data and tools.

Further information

For disclosure requirements on data and methodologies, refer to paragraph 6(b) of IFRS S2.

Action 16

Gouvernance

Coût \$2

Développer des contrôles internes efficaces pour surveiller, gérer et superviser les risques et les opportunités liés au climat - par exemple, des données et des outils.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les données et les méthodologies, voir le paragraphe 6(b) de la norme IFRS S2.

Action 17

Governance

Cost \$2

Prepare for and achieve appropriate third-party certification of your non-financial information.

Further information

Note that the IFRS Standards do not require assurance but are designed to allow assurance to be undertaken if required by national regulators.

For guidance and good practice, refer to ISSA 5000 or ISO 14064.

Action 17

Gouvernance

Coût \$2

Préparer et obtenir la certification par une tierce partie de votre les informations non financières.

Plus d'informations

Il convient de noter que les normes IFRS ne requièrent pas d'assurance, mais sont conçues pour permettre aux régulateurs nationaux de procéder à une telle assurance s'ils l'exigent.

Pour obtenir des conseils et des bonnes pratiques, reportez-vous à la norme ISSA 5000 ou ISO 14064.

Action 18

Cost \$1

Governance and metrics and targets

Your remuneration committee agrees to incentivise executive management on climate change issues.

Further information

For disclosure requirements on executive remuneration, refer to paragraphs 6(a)(v) and 29(g) of IFRS S2.

Action 18

Coût \$1

Gouvernance, mesures et objectifs

Votre comité de rémunération accepte d'inciter les cadres dirigeants à s'intéresser aux questions liées au changement climatique.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur la rémunération des dirigeants, voir les paragraphes 6(a)(v) et 29(g) de la norme IFRS S2.

Action 19

Strategy

Cost \$2

Invest in direct mitigation and adaptation efforts—for example, through changes in production processes or equipment, relocation of facilities, workforce adjustments and changes in product specifications.

Further information

For disclosure requirements on mitigation and adaptation, refer to paragraph 14 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14090.



Action 19

Stratégie

Coût \$2

Investir dans des efforts directs d'atténuation et d'adaptation, par exemple en modifiant les processus de production ou les équipements, en délocalisant des installations, en adaptant la main-d'œuvre et en modifiant les spécifications des produits.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur l'atténuation et l'adaptation, voir le paragraphe 14 de la norme IFRS S2.

Pour des conseils et des bonnes pratiques, se référer à la norme ISO 14090.



Action 20

Metrics and targets

Cost \$1

Purchase carbon credits to offset greenhouse gas emissions.

Further information

For disclosure requirements on carbon credits, refer to paragraph 36(e) of IFRS S2.

Action 20

Mesures et objectifs

Coût \$1

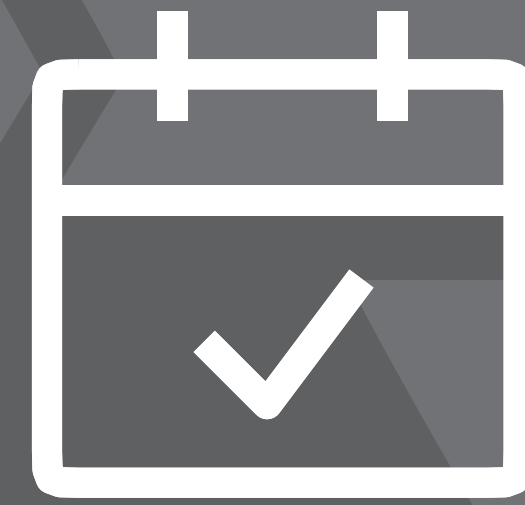
Acheter des crédits carbone pour compenser les émissions de gaz à effet de serre.

Plus d'informations

Pour les obligations d'information sur les crédits carbone, voir le paragraphe 36(e) de l'IFRS S2.



Event



Événement

Event 1

Pensions funds are looking to decarbonise their portfolios and identify companies who are leading their sector and creating new opportunities.

Implications for your company

If you have invested and created new products and services with lower embedded greenhouse gas emissions, you might be more attractive to investors.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

1 2 13

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 1

Les fonds de pension cherchent à décarboniser leurs portefeuilles et à identifier les entreprises qui sont à la pointe de leur secteur et créent de nouvelles opportunités.

Implications pour votre entreprise

Si vous avez investi et créé de nouveaux produits et services dont les émissions de gaz à effet de serre sont moindres, vous pourriez être plus attrayant pour les investisseurs.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

1 2 13

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 2

An investor interested in your sector has assessed several company risk profiles and divests from those with poor sustainability-related financial disclosures.

Implications for your company

Your company's reporting strategy gives it a first-mover advantage in its sector, improving its attractiveness and increasing capital, which allows for expansion and improved revenue.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

2 3 11 14 16 17 18

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 2

Un investisseur intéressé par votre secteur a évalué plusieurs profils de risque d'entreprises et se désengage de celles dont les informations financières relatives au développement durable sont insuffisantes.

Implications pour votre entreprise

La stratégie de reporting de votre entreprise lui confère un avantage de premier plan dans son secteur, ce qui améliore son attractivité et augmente son capital, ce qui lui permet de se développer et d'accroître ses revenus.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

2 3 11 14 16 17 18

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event ③

Customer demand for low-emissions products and services significantly increases.

Implications for your company

If your company is monitoring trends and has repositioned its products or services to support the transition to a low-emissions economy, it is well positioned to respond to new customer demand and increase revenues.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

① ② ⑧

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement ③

La demande des clients pour des produits et des services à faibles émissions augmente considérablement.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise suit les tendances et a repositionné ses produits ou services pour soutenir la transition vers une économie à faibles émissions, elle est bien placée pour répondre à la nouvelle demande des clients et augmenter ses revenus.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

① ② ⑧

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 4

A large-scale campaign initiated by an NGO leads to a picket at your premises and your key suppliers' premises, disrupting operations.

Implications for your company

If your company has taken action to upskill staff, improve environmental performance or invest in business-continuity planning, it is able to engage with the campaign and the protesters move on to your competitor's premises.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

7 9 12 17

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 4

Une campagne à grande échelle lancée par une ONG conduit à un piquet de grève dans vos locaux et ceux de vos principaux fournisseurs, ce qui perturbe les opérations.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a pris des mesures pour renforcer les compétences de son personnel, améliorer ses performances environnementales ou investir dans la planification de la continuité de ses activités, elle est en mesure de s'engager dans la campagne et les manifestants se déplacent vers les locaux de votre concurrent.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

7 9 12 17

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 5

Energy crisis leads to increased direct and indirect costs to your company.

Implications for your company

If your company has improved its efficiency and efficiency in its supply chain it avoids most of the direct cost impacts.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

3 8 9 10 11 12 15 19

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 5

La crise énergétique entraîne une augmentation des coûts directs et indirects pour votre entreprise.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a amélioré son efficacité et celle de sa chaîne d'approvisionnement, elle évite la plupart des impacts directs sur les coûts.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

3 8 9 10 11 12 15 19

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event ⑥

Due to the increased frequency and severity of extreme weather events, the cost of finance and insurance has increased.

Implications for your company

If your company has adopted carbon pricing to inform strategy or decision-making or issued a green bond, it can show a growing understanding of its future prospects and a response to these challenges.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

10 13 15

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement ⑥

L'augmentation de la fréquence et de la gravité des phénomènes météorologiques extrêmes a entraîné une hausse des coûts de financement et d'assurance.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a adopté la tarification du carbone pour éclairer sa stratégie ou son processus décisionnel, ou si elle a émis une obligation verte, elle peut montrer qu'elle comprend de mieux en mieux ses perspectives d'avenir et qu'elle est prête à relever ces défis.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

10 13 15

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 7

Natural resource inputs—for example, water or raw materials—become scarce due to drought, forest fire and other weather-related disruption.

Implications for your company

Companies that are more efficient with natural resource inputs minimise the effects of additional rising direct and indirect costs.

Links to action cards

• Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

7 8 12 19

• Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 7

Les ressources naturelles - par exemple l'eau ou les matières premières - se raréfient en raison d'une sécheresse, d'un incendie de forêt ou d'une catastrophe naturelle et d'autres perturbations liées aux conditions météorologiques.

Implications pour votre entreprise

Les entreprises qui utilisent plus efficacement les ressources naturelles minimisent les effets de l'augmentation des coûts directs et indirects.

Liens vers les fiches d'action

• Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

7 8 12 19

• Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 8

Your company's key jurisdictions have updated their Nationally Determined Contributions to reach the Paris Goal of 1.5°C faster and your regulator is demanding improved ambition and pace.

Implications for your company

If your company has already begun to measure and reduce its greenhouse gas emissions, it is well positioned to respond to the changing national policies and expectations of its stakeholders.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

8 9

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 8

Les juridictions clés de votre entreprise ont mis à jour leurs contributions déterminées au niveau national pour atteindre l'objectif de Paris de 1,5°C plus rapidement et votre régulateur exige l'amélioration de l'ambition et du rythme.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a déjà commencé à mesurer et à réduire ses émissions de gaz à effet de serre, elle est bien placée pour répondre à l'évolution des politiques nationales et aux attentes de ses parties prenantes.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

8 9

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 9

A legal claim is raised against your company and others in your sector arguing they are not doing enough to reduce their greenhouse gas emissions.

Implications for your company

The legal action is a distraction for your company and causes reputational damage. Those companies with a better track record of environmental progress as well as strong governance and disclosure will be better placed to mitigate the risk.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

3 4 6 9 14 16 17 18 19 20

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 9

Une plainte est déposée contre votre entreprise et d'autres entreprises de votre secteur au motif qu'elles ne font pas assez pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.

Implications pour votre entreprise

L'action en justice est une distraction pour votre entreprise et porte atteinte à sa réputation. Les entreprises qui ont de bons antécédents en matière de progrès environnementaux, de gouvernance et de divulgation d'informations seront mieux placées pour atténuer le risque.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

3 4 6 9 14 16 17 18 19 20

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 10

Some important premises are expected to be written off early due to increasingly severe and frequent extreme weather events, or they are no longer viable due to the transition to a lower emissions economy.

Implications for your company

If your company has invested in understanding its physical and transition risks using scenario analysis to inform its strategy, your company is better prepared to manage these risks and potentially avoid the cost of stranded assets.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

5 8 9 13 19

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 10

Certains locaux importants devraient être amortis prématurément en raison de phénomènes météorologiques extrêmes de plus en plus graves et fréquents, ou ne sont plus viables en raison de la transition vers une économie à plus faibles émissions.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a investi dans la compréhension de ses risques physiques et de transition en utilisant l'analyse de scénarios pour informer sa stratégie, elle est mieux préparée à gérer ces risques et à éviter potentiellement le coût des actifs échoués.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

5 8 9 13 9

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 11

Corporate sustainability initiatives are gaining momentum among investors and ESG rating agencies, who are responding positively to companies that are publicly committed to these initiatives.

Implications for your company

If your company has voluntarily adopted the IFRS Sustainability Disclosure Standards and information about its climate-related risks and opportunities is available to ratings agencies for assessment then your company is well placed to meet investors' expectations.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

11 14 17 18

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 11

Les initiatives des entreprises en matière de développement durable gagnent du terrain auprès des investisseurs et des agences de notation ESG, qui réagissent positivement aux entreprises qui sont cotées en bourse s'est engagée dans ces initiatives.

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise a volontairement adopté les normes IFRS de divulgation d'informations sur le développement durable et que les agences de notation disposent d'informations sur les risques et les opportunités liés au climat pour les évaluer, votre entreprise est bien placée pour répondre aux attentes des investisseurs.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

11 14 17 18

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Event 12

A 'green swan' event occurs –something that is infrequent, extremely disruptive and predictable (retrospectively).

Implications for your company

If your company fails to respond to a green swan event, it won't be because it didn't see it coming, but because it failed to prepare for it.

Links to action cards

- Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):

5 6 13 14 18

- Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

Événement 12

Un événement "cygne vert" se produit-quelque chose qui est peu fréquent, extrêmement perturbant et prévisible (rétrospectivement).

Implications pour votre entreprise

Si votre entreprise ne réagit pas à un cygne vert, ce n'est pas parce qu'elle ne l'a pas vu venir, mais parce qu'elle ne s'y est pas préparée.

Liens vers les fiches d'action

- Gagnez un crédit bonus si vous avez sélectionné l'une des actions suivantes (maximum un crédit bonus) :

5 6 13 14 18

- Perdez un crédit si vous n'avez entrepris aucune de ces actions (crédit de pénalité).

Scoring table

Which actions did you pick and keep?	Risk points awarded	Notes
1	1	
2	4	
3	3	
4	2	
5	3	
6	5	
7	5	
8	3	
9	3	
10	5	
11	5	
12	5	
13	5	
14	5	
15	5	
16	1	
17	2	
18	5	
19	5	
20	1	
Total		

Table de cotation

Quelles actions avez-vous choisies et conservées ?	Points de risque attribués	Notes
1	1	
2	4	
3	3	
4	2	
5	3	
6	5	
7	5	
8	3	
9	3	
10	5	
11	5	
12	5	
13	5	
14	5	
15	5	
16	1	
17	2	
18	5	
19	5	
20	1	
Total		

Suivez-nous en ligne

 ifrs.org

 [@IFRSFoundation](https://twitter.com/IFRSFoundation)

 [Fondation IFRS](https://www.youtube.com/FondationIFRS)

 [Conseil international des
normes de durabilité](https://www.linkedin.com/company/ifrs)