

# What's the risk?

The climate resilience card game





لعبة بطاقة القدرة على التكيف مع تغير المناخ



## Context

The effects of the climate crisis on global markets are complex and unpredictable. But the scale of these future risks will ultimately be determined by the actions taken today by governments, companies and individuals—you! The disruption caused by the transition to a low-carbon economy and the physical damage caused by the changing climate (and their financial effects) have and will continue to lead to a variety of risks and opportunities.

Note: Refer to Appendix A of IFRS S2 for definitions of climate-related physical and transition risks.

Companies must assess all these effects by incorporating climate change into their governance, strategy and risk management processes. This addition will enable companies to respond quickly and appropriately to ensure their businesses are more resilient to current and future effects of climate change. Companies must also disclose material information about their climate-related risks and opportunities in their investor-focused disclosures, such as annual reports.

This game is designed to help players understand the range of potential risks and opportunities associated with climate change, and how to integrate climate related risks and opportunities into business decision-making processes.

Disclaimer: This game is not designed to support implementation of the ISSB Standards, but it might be useful for those considering the linkages between how a company manages climate-related risks and opportunities and how it prepares to disclose information about them in its annual report.

## السياق

إن آثار أزمة المناخ على الأسواق العالمية معقدة ولا يمكن التنبؤ بها. لكن حجم هذه المخاطر المستقبلية ستحده في نهاية المطاف الإجراءات التي تتخذها الحكومات والشركات والأفراد اليوم - أنتم! فالاضطراب الناجم عن الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون والأضرار المادية الناجمة عن تغير المناخ (وآثارها المالية) قد أدت وستظل تؤدي إلى مجموعة متنوعة من المخاطر والفرص.

ملاحظة: ارجع إلى الملحق أ من المعيار الدولي للتقارير المالية 25 للاطلاع على تعريفات المخاطر المادية والانتقالية المتعلقة بالمناخ.

يجب على الشركات تقييم جميع هذه التأثيرات من خلال دمج تغير المناخ في عمليات الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر. ستمكّن هذه الإضافة الشركات من الاستجابة بسرعة وبشكل مناسب لضمان أن تكون أعمالها أكثر مرونة في مواجهة الآثار الحالية والمستقبلية لتغير المناخ. يجب على الشركات أيضًا الإفصاح عن المعلومات الجوهرية حول المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في إفصاحاها التي تركز على المستثمرين، مثل التقارير السنوية.

صُممت هذه اللعبة لمساعدة اللاعبين على فهم مجموعة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ المحتملة المرتبطة بتغير المناخ، وكيفية دمج المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في عمليات اتخاذ القرارات التجارية.

تنويه: هذه اللعبة ليست مصممة لدعم تنفيذ معايير المجلس الدولي للمعايير الدولية، ولكنها قد تكون مفيدة لمن ينظرون في الروابط بين كيفية إدارة الشركة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وكيفية استعدادها للإفصاح عن المعلومات المتعلقة بها في تقريرها السنوي.

## Objective

Players form a Board of Directors (Board) that takes actions to help manage your company's climate impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2. The Board cannot predict the future and doesn't know what events your company will face.

Your company has many stakeholders, for example, customers, suppliers, employees and investors. The IFRS Standards focus on ensuring decision-useful information is disclosed to investors. Typically, the Board will also seek to meet the expectations of other stakeholders on these issues.

For the purpose of this game, scoring is based on the number of risks reduced.

# What you need

This game can be played with the official set of cards or by printing / viewing the Risk, Opportunity, Action and Event cards available on the IFRS knowledge hub website. This game is also available in other languages on the website.

- · Pen, paper and laptop / mobile phone.
- Approximately 60 minutes to play the game and complete the reflection activity.

## الهدف

يقوم اللاعبون بتشكيل مجلس إدارة (مجلس إدارة) يتخذ إجراءات للمساعدة في إدارة التأثيرات المناخية لشركتك، ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، وتحسين المرونة والاستعداد للإفصاح وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 25. لا يستطيع مجلس الإدارة التنبؤ بالمستقبل ولا يعرف الأحداث التي ستواجهها شركتك الدى شركتك العديد من أصحاب المصلحة، على سبيل المثال، العملاء والموردين والموظفين والمستثمرين. تركز معايير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية على ضمان الإفصاح عن المعلومات المفيدة في اتخاذ القرارات للمستثمرين. وعادةً ما يسعى مجلس الإدارة أيضًا إلى تلبية توقعات أصحاب المصلحة الآخرين بشأن هذه القضايا ولغرض هذه اللعبة، يستند التقييم على عدد المخاطر التي تم تخفيضها.

## ما تحتاج إليه

يمكن لعب هذه اللعبة باستخدام المجموعة الرسمية من البطاقات أو عن طريق طباعة/عرض بطاقات المخاطر والفرص والإجراءات والأحداث المتاحة على الموقع الإلكتروني لمركز المعرفة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. هذه اللعبة متاحة أيضًا بلغات أخرى على الموقع الإلكتروني.

- قلم وورقة وجهاز كمبيوتر محمول/هاتف محمول.
- حوالي 60 دقيقة تقريبًا للعب اللعبة وإكمال نشاط التفكير.

## How to succeed

Your company faces several interconnected challenges. Your Board must prioritise actions that help your company to achieve its objectives, but you have a limited budget and your actions will be tested when you face random events. At the end of the game, your company will have earned a score based on how successful you have been against the objective. You should use all of your budget to minimise the number of risks you face.

# How to play

## Step 1

#### Assemble your Board (2-6 people).

- · From your group select a CEO.
- The CEO will lead the Board through the game, including facilitating discussions and ensuring decisions are timely. They can make decisions on behalf of the Board if consensus cannot be reached.
- The CEO should ensure the Board advance at the same time through the steps.
- Select a Chief Risk Officer to keep track of scoring (and to select events in the absence of a facilitator).

## كيف تنجح

تواجه شركتك العديد من التحديات المترابطة. يجب على مجلس إدارتك تحديد أولويات الإجراءات التي تساعد شركتك على تحقيق أهدافها، ولكن لديك ميزانية محدودة وسيتم اختبار إجراءاتك عندما تواجه أحداثاً عشوائية. في نهاية اللعبة، ستكون شركتك قد حصلت على نقاط بناءً على مدى نجاحك في تحقيق أهدافها. يجب عليك استخدام كل ميزانيتك لتقليل عدد المخاطر التي تواجهها.

# كيفية اللعب

الخطوة (1)

#### قم بتجميع مجلس الإدارة ( 2-6 أشخاص)

- -من مجموعتك اختر رئيسًا تنفيذيًا.
- -يقود الرئيس التنفيذي مجلس الإدارة، بما في ذلك تيسير المناقشات وضمان اتخاذ القرارات في الوقت المناسب. ويمكنه اتخاذ القرارات نيابة عن المجلس إذا تعذر التوصل إلى توافق في الآراء.
  - -يجب أن يضمن الرئيس التنفيذي تقدم مجلس الإدارة في نفس الوقت من خلال الخطوات..
- حدد مسؤول مخاطر رئيسي لتتبع التسجيل (واختيار الأحداث في حالة عدم وجود ميسر).

3



#### Choose your industry

- Select the industry (from cards 1-3) that describes the industry in which your company operates.
- The 11 industries correspond to the industries in the Sustainable Industry Classification System®.
- You can choose an individual sub-industry from those listed on the industry cards.
- Your facilitator may help you to select an industry from the list. Assume your company is publicly listed.
- Based on your company's industry and its products and services, the Board must identify, assess and prioritise its climate-related risks and opportunities.
- For this game, assume that climate-related risks and opportunities could reasonably be expected to affect your company's cash flows, access to finance or cost of capital.

For information about future prospects in the 'IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to paragraphs B1–B5 of IFRS S1.

## الخطوة (2)

#### اختر مجال عملك

- حدد الصناعة (من البطاقات 1-3) التي تصف الصناعة التي تعمل فيها شركتك.
  - تتوافق الصناعات الـ 11 مع الصناعات في نظام تصنيف الصناعة المستدامة®.
- يمكنك اختيار صناعة فرعية فردية من تلك المدرجة في بطاقات الصناعة..
- -قد يساعدك الميسر الخاص بك على اختيار صناعة من القائمة. افترض أن شركتك مدرجة في البورصة.
- استناداً إلى صناعة شركتك ومنتجاتها وخدماتها، يجب على مجلس الإدارة تحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتقييمها وتحديد أولوياتها.
- بالنسبة لهذه اللعبة، افترض أن المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ يمكن توقع أن تؤثر بشكل معقول على التدفقات النقدية لشركتك أو الوصول إلى التمويل أو تكلفة رأس المال.

للاطلاع على معلومات حول الأفاق المستقبلية في "معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية، راجع الفقرات ب1-ب5 من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية .51

4

## Step 3

#### **Identify climate risks**

- Select all physical and transition risks that apply to your company (cards 4-8) and retain them.
- · Discard the remaining risk cards.
- For the purpose of this game, generic risks have been listed. However, in real life it is important for companies to provide information about material climate related risks that relate to their circumstances.
- The types of risks that impact a company's prospects might vary by industry. The ISSB Standards require companies to consider the applicability of industrybased disclosure topics—refer to the Industry-based Guidance on Implementing IFRS S2 Climate-related Disclosures.

For definitions of key terms in the IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to Appendix B of IFRS S2.

## الخطوة (3)

#### تحديد المخاطر المناخية

- -حدد جميع المخاطر المادية والانتقالية التي تنطبق على شركتك (البطاقات 4-8) واحتفظ بها.
  - تجاهل بطاقات المخاطرة المتبقية.
- - لأغراض هذه اللعبة، تم إدراج مخاطر عامة. ومع ذلك، من المهم في الحياة الواقعية أن تقدم الشركات معلومات حول المخاطر المادية المتعلقة بالمناخ والتي تتعلق بظروفها.
- قد تختلف أنواع المخاطر التي تؤثر على توقعات الشركة حسب الصناعة. وتتطلب معايير مجلس المعايير الدولية للإبلاغ المالي من الشركات أن تنظر في إمكانية تطبيق مواضيع الإفصاح القائمة على الصناعة راجع الإرشادات القائمة على الصناعة بشأن تنفيذ الإفصاحات المتعلقة بالمعايير الدولية للإبلاغ المالي 25 المتعلقة بالمناخ.

للاطلاع على تعاريف المصطلحات الرئيسية في معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية، راجع الملحق (ب) من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية S2

## Step 4

#### Identify climate opportunities

- Select all opportunities that are relevant to your company (cards 9-13) and retain them.
- · Discard the remaining opportunity cards.
- For the purposes of this game, generic opportunities have been listed. However, in real life it is important for companies to provide information about material climate-related opportunities as it relates to the companies circumstances. The types of opportunities that impact a company's prospects might vary by industry. The IFRS Sustainability Disclosure Standards require companies to consider the applicability of industry-based disclosure topics—refer to the Industrybased Guidance on Implementing IFRS S2.

For definitions of key terms in the IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to Appendix B of IFRS S2.



#### تحديد الفرص المناخية

- حدد جميع الفرص ذات الصلة بـ شركتك )البطاقات 9-31 واحتفظ بها
  - تخلص من بطاقات الفرص المتبقية
- لأغراض هذه اللعبة، تم إدراج الفرص العامة. ومع ذلك، من المهم في الحياة الواقعية أن تقدم الشركات معلومات حول الفرص الجوهرية المتعلقة بالمناخ من حيث صلتها بظروف الشركة. قد تختلف أنواع الفرص التي تؤثر على آفاق الشركة حسب الصناعة. وتتطلب معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من الشركات النظر في إمكانية تطبيق مواضيع الإفصاح القائمة على الصناعة راجع الإرشادات القائمة على الصناعة . 2 كبشأن تطبيق المعايير الدولية

ملحوظة: تدعم معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية (بما في ذلك الإرشادات المصاحبة) الشركات في تحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والإفصاح عن المعلومات المفيدة للمستثمرين في اتخاذ القرارات. وقد يدعم النظر بعناية في الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر والمقابيس والأهداف في تحديد المخاطر والفرص وإدارتها.

## Step 5

#### Review actions to take

- Your Board must now decide on the actions that are needed to manage your impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.
- There are 20 possible actions to choose from and each has a different cost of implementation.
- You can spend between \$10-\$15 in total (look for the cost on individual action cards) as decided by the facilitator. For the purpose of this game scoring is based on the number of risks reduced.

Note: the IFRS Sustainability Disclosure Standards (including the accompanying guidance) support companies in identifying sustainability-related risks and opportunities and disclosing decision-useful information for investors. Careful consideration of governance, strategy, risk management and metrics and targets might support in the identification and management of risks and opportunities.



#### مراجعة الإجراءات الواجب اتخاذها

- يجب أن يقرر مجلس إدارتك الآن الإجراءات اللازمة لإدارة تأثيرك ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتحسين المرونة والاستعداد للإفصاح وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية .52
  - هناك 20 إجراءً ممكناً للاختيار من بينها ولكل منها تكلفة تنفيذ مختلفة.
- يمكنك إنفاق ما بين 10 إلى 15 دو لارًا أمريكيًا إجمالاً (ابحث عن التكلفة على بطاقات العمل الفردية) وفقًا لما يقرره الميسر. لغرض هذه اللعبة يعتمد تسجيل النقاط على عدد المخاطر التي تم تقليلها.

ملحوظة: تدعم معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية (بما في ذلك الإرشادات المصاحبة) الشركات في تحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والإفصاح عن المعلومات المفيدة للمستثمرين في اتخاذ القرارات. وقد يدعم النظر بعناية في الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر والمقاييس والأهداف في تحديد المخاطر والفرص وإدارتها.



#### Climate events disrupt your plans

- As you implement your plan, your company is exposed to several events. Your facilitator will confirm which random event cards apply, or if playing without a facilitator your Chief Risk Officer shall pick a random event card.
- Events are related to an opportunity becoming available, or to a risk materialising. Your company will experience a financial effect based on whether your Board has invested in appropriate actions. After selecting the random event card, the facilitator will explain which action cards mitigated the risk or allowed the company to pursue the opportunity.
- Several actions can mitigate individual risks, but only one bonus or penalty credit is awarded for each event.
- After each event, the Board must update their plan.
   If your Board has achieved a credit, it can invest in new actions. If your Board received a penalty, it must reduce its actions to match its revised budget.
- The facilitator may include additional random events in the game if time permits and your Board will need to update its action plan.



#### الأحداث المناخبة تعطل خططك

- أثناء تنفيذ خطتك، تتعرض شركتك للعديد من الأحداث. سيقوم الميسر الخاص بك بتأكيد بطاقات الأحداث العشوائية التي تنطبق عليها، أو إذا كنت تلعب بدون ميسر، فسيقوم رئيس المخاطر باختيار بطاقة حدث عشوائي.
- ترتبط الأحداث بتوافر فرصة، أو بتحقق خطر ما. ستواجه شركتك تأثيرًا ماليًا بناءً على ما إذا كان مجلس الإدارة قد استثمر في الإجراءات المناسبة. بعد اختيار بطاقة الحدث العشوائي، سيقوم الميسر بشرح بطاقات الإجراءات التي خففت من المخاطر أو سمحت للشركة بمتابعة الفرصة.
  - يمكن أن تخفف عدة إجراءات من المخاطر الفردية، ولكن يتم منح مكافأة واحدة فقط أو رصيد جزائي واحد لكل حدث.
  - بعد كل حدث، يجب على مجلس الإدارة تحديث خطته. إذا حصل مجلسك على على رصيد، يمكنه الاستثمار في إجراءات جديدة. إذا حصل مجلسك على عقوبة، فيجب عليه تخفيض إجراءاته لتتناسب مع ميزانيته المعدلة.
  - قد يقوم الميسر بتضمين أحداث عشوائية إضافية في اللعبة إذا سمح الوقت بذلك وسيحتاج مجلس الإدارة إلى تحديث خطة عمله.

8



#### Count your risk points

- For the purpose of this game, scoring is based on the number of risks reduced.
- After implementing the actions, gaining / loosing credits and updating your plan following the events, your Chief Risk Officer should count the final score

   how many risk points did you achieve from your action cards?
- Use the table to check how each of your actions helped your risk points.



#### احسب نقاط المخاطرة

- لغرض هذه اللعبة، يعتمد تسجيل النقاط على عدد المخاطر التي تم تقليلها.
- بعد تنفيذ الإجراءات واكتساب/خسارة الأرصدة وتحديث خطتك بعد الأحداث، يجب أن يقوم رئيس المخاطر بحساب النتيجة النهائية كم عدد نقاط المخاطر التي حققتها من بطاقات الإجراءات الخاصة بك؟
- استخدم الجدول للتحقق من كيفية مساعدة كل إجراء من الإجراءات التي اتخذتها في نقاط المخاطرة.

### Action and budget table

Which actions did you pick and keep?	Cost of each action \$	Notes
1	3	
2	1	
3	1	
4	1	
5	1	
6	1	
7	2	
8	2	
9	2	
10	3	
11	2	
12	3	
13	2	
14	1	
15	2	
16	2	
17	2	
18	1	
19	2	
20	1	
Total		

جدو لالعمل والميزانية

ما هي الإجراءات التي اخترتها واحتفظت بها؟	تكلفة كل إجراء بالدولار	الملاحظات
1	3	
2	1	
3	1	
4	1	
5	1	
6	1	
7	2	
8	2	
9	2	
10	3	
11	2	
12	3	
13	2	
14	1	
15	2	
16	2	
17	2	
18	1	
19	2	
20 الإجمالي	1	
الإجمالي		

10

#### 0-9 improvement needed

Based on the actions you selected, your company was under-prepared for the events that occurred. Consider your company's strategy further to manage its impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.

#### 10-19 partially successful

Based on the actions you selected, your company was able to respond to the events that occurred. However, your company is still vulnerable. What further actions could you take to improve management of your company's impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2?

#### 20-29 meets expectations

Most of your actions successfully responded to the events that occurred. While there is still room for improvement, your company is meeting the expectations of most of your stakeholders. Your company must consider the range of additional events that could occur and continue to focus on the strategy for managing its impact, addressing climate-related risks and opportunities, improving resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2.

#### التحسينات المطلوبة 9-0

استنادًا إلى الإجراءات التي اخترتها، كانت شركتك غير مستعدة بشكل كافٍ للأحداث التي وقعت. ضع في اعتبارك استراتيجية شركتك كذلك لإدارة تأثيرها ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتحسين المرونة والاستعداد والمعيار الدولي للإبلاغ المالي 1 كالمإفصاح وفقًا للمعيار الدولي للإبلاغ المالي 32.

#### ناجح جزئيًا 91-01

بناءً على الإجراءات التي حددتها، تمكنت شركتك من الاستجابة للأحداث التي وقعت. ومع ذلك، لا تزال شركتك معرضة للخطر. ما هي الإجراءات الإضافية التي يمكنكم اتخاذها لتحسين إدارة تأثير شركتكم، ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، وتحسين المرونة والاستعداد للإفصاح وفقًا للمعيار الدولي ؟2 كوالمعيار الدولي للإبلاغ المالي 1 كالإبلاغ المالي

#### يفي بالتوقعات 92-02

استجابت معظم إجراءاتك بنجاح للأحداث التي وقعت على الرغم من أنه لا يزال هناك مجال للتحسين، إلا أن شركتك تلبي توقعات معظم أصحاب المصلحة لديك يجب أن تأخذ شركتك في الاعتبار مجموعة الأحداث الإضافية التي يمكن أن تحدث وتواصل التركيز على استراتيجية إدارة تأثير ها ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتحسين المرونة والاستعداد والمعيار الدولي للإبلاغ المالي 1 كالإفصاح وفقًا للمعيار الدولي للإبلاغ المالي 20

#### 30-39 exceeds expectations

The actions your company took were comprehensive and robust, enabling you to successfully respond to most of the events. However you may have been a little lucky with the events you faced? Your company is well placed to manage its impact, address climate-related risks and opportunities, improve resilience and to prepare for disclosure in accordance with IFRS S1 and IFRS S2. You should continue to consider preparedness for future events, including green swan events.

#### 40+ expert

Congratulations! You have demonstrated excellent judgement in pursuing your chosen actions, allowing you to expertly respond to the events and outperform your competitors. However you may just have been very lucky with the events that you faced? Consider sharing good practices with others. You are ready to facilitate this game with your colleagues!

#### يفوق التوقعات 93-03

كانت الإجراءات التي اتخذتها شركتك شاملة وقوية، مما مكنك من الاستجابة بنجاح لمعظم الأحداث. ومع ذلك ربما كنت محظوظا بعض الشيء مع الأحداث التي واجهتها؟ إن شركتك في وضع جيد لإدارة تأثيرها، ومعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، وتحسين المرونة والاستعداد للإفصاح وفقا للمعيا اليجب عليك مواصلة النظر في . S2و S1الدولي لإعداد التقارير المالية الاستعداد للأحداث المستقبلية، بما

#### خبير +04

تهانينا! لقد أظهرت حكمة ممتازة في متابعة الإجراءات التي اخترتها، مما سمح لك بالاستجابة للأحداث بخبرة والتفوق على منافسيك. ومع ذلك ربما كنت محظوظاً جداً بالأحداث التي واجهتها؟ فكر في مشاركة الممارسات الجيدة مع الآخرين. أنت مستعد لتيسير هذه اللعبة مع زملائك!

12 12



#### Reflection

- How can you apply the experience from playing this game to your own company?
- The objective of the IFRS Sustainability disclosure Standards is to require a company to disclose material information about its climate-related risks and opportunities in its annual report. What information would you consider disclosing after playing this game?

#### **Further information**

See the IFRS Sustainability Disclosure Standards https://www.ifrs.org/issuedstandards/ifrs-sustainability-standardsnavigator/



## الخطوة (8)

#### الانعكاس

- كيف يمكنك تطبيق الخبرة المكتسبة من لعب هذه اللعبة على شركتك الخاصة؟
- تهدف معايير الإفصاح عن الاستدامة وفقًا للمعايير الدولية للإبلاغ المالي الرام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في تقريرها السنوي. ما هي المعلومات التي قد تفكر في الإفصاح عنها بعد ممارسة هذه اللعبة؟

#### مزيد من المعلومات



راجع معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير المالية الدولية لإعداد التقارير المالية https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/

# **Facilitator**

#### **Facilitator instructions**

- Follow the flow of the card game (either with printed cards or online).
- · Ensure all players advance at the same time through the steps.
- . Choose at least two cards at random from the events.
- Encourage a discussion among players as they try to decide how many credits to spend on risk mitigation, versus pursuing opportunities. The opportunities may earn players more credits, which allows players to implement further actions to reduce risks and improve their risk score.
- Boards should spend all their budget, which is between \$10-\$15 depending on the time available and number of participants.
- Bonus (or penalty) credit from actions are listed on the event cards. A maximum of one bonus (or penalty) is awarded for each event and should be added to (or taken away from) the Board's budget.

## الميسر

#### تعليماتالميسر

- اتبع سير لعبة الورق (سواء بالبطاقات المطبوعة أو عبر الإنترنت).
  - تأكد من تقدم جميع اللاعبين في نفس الوقت خلال الخطوات.
    - اختر بطاقتين على الأقل عشوائياً من الأحداث.
- شجع على إجراء نقاش بين اللاعبين أثناء محاولتهم تحديد عدد الأرصدة التي يجب إنفاقها على تخفيف المخاطر، مقابل السعي وراء الفرص. قد تكسب الفرص اللاعبين المزيد من الأرصدة، مما يسمح للاعبين بتنفيذ المزيد من الإجراءات لتقليل المخاطر وتحسين درجة المخاطرة.
- -يجب على المجالس أن تنفق كل ميز انيتها، والتي تتراوح بين 10 إلى 15 دو لارًا أمريكيًا حسب الوقت المتاح وعدد المشاركين.
  - -يتم إدراج رصيد المكافأة (أو العقوبة) من الإجراءات على بطاقات الأحداث. يتم منح مكافأة (أو عقوبة) واحدة كحد أقصى لكل حدث ويجب إضافتها إلى (أو خصمها من) ميزانية المجلس.





# Industries



#### Consumer goods

For example, apparel, appliance manufacturing, building products and furnishings.



#### **Extractives and mineral processing**

For example, coal / oil / gas extraction and production, metals and mining, construction materials.



#### **Financials**

For example, asset management, banking, insurance.



#### Food and beverage

For example, agricultural products, food retailers and distributors, meat, poultry and dairy.



Find out more about the Sustainable Industry Classification System

## الصناعات



#### السلعالاستهلاكية

على سبيل المثال، الملابس، وتصنيع الأجهزة، ومنتجات البناء والمفروشات.



#### الأستخراج ومعالجة المعادن

على سبيل المثال، استخراج الفحم/ النفط/ الغاز وإنتاجهما، والمعادن والتعدين، ومواد البناء.



#### البيانات المالية

على سبيل المثال، إدارة الأصول، والخدمات المصرفية، والتأمين



#### المأكولات والمشروبات

على سبيل المثال، المنتجات الزراعية، وتجار التجزئة والموزعين للأغذية واللحوم والدواجن والألبان



اعرف المزيد عن نظامنظام التصنيف الصناعي

# **Industries**



#### Health care

For example, pharmaceuticals, medical equipment, health care delivery.



#### Infrastructure

For example, power and gas utilities and distributors, engineering and construction, waste management.



# Renewable resources and alternative energy

For example, biofuels, solar / wind technology and project developers, fuel cells / industrial batteries.



#### Resource transformation

For example, aerospace and defence, chemicals / packaging, electrical and electronic equipment.





## الصناعات



#### الرعاية الصحية

على سبيل المثال، المستحضرات الصيدلانية والمعدات الطبية وتقديم الرعاية الصحية



#### البنية التحتية

على سبيل المثال، مرافق وموزعي الطاقة والغاز، والهندسة والبناء، وإدارة النفايات



#### المواردالمتجددة والطاقة البديلة

على سبيل المثال، الوقود الحيوي وتكنولوجيا الطاقة الشمسية / طاقة الرياحومطوري المشاريع، وخلايا الوقود / البطاريات الصناعية.



#### تحويلالموارد

على سبيل المثال، الفضاء والدفاع، والمواد الكيميائية/التعبئة والتغليف، والمعدات الكهربائية والإلكترونية.



اعرف المزيد عن نظامنظام التصنيف الصناعي

# Industries



#### Services

For example, education, leisure / hotels, professional services.



#### Technology & communications

For example, technology hardware, software / IT, telecommunications.



#### **Transportation**

For example, aviation, automotive, marine.



Find out more about the Sustainable Industry Classification System

## الصناعات



#### الخدمات

على سبيل المثال، التعليم، والترفيه/الفنادق، والخدمات المهنية.



#### التكنولوجيا والاتصالات

على سبيل المثال، الأجهزة التكنولوجية، والبرمجيات / تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات السلكية واللاسلكية.

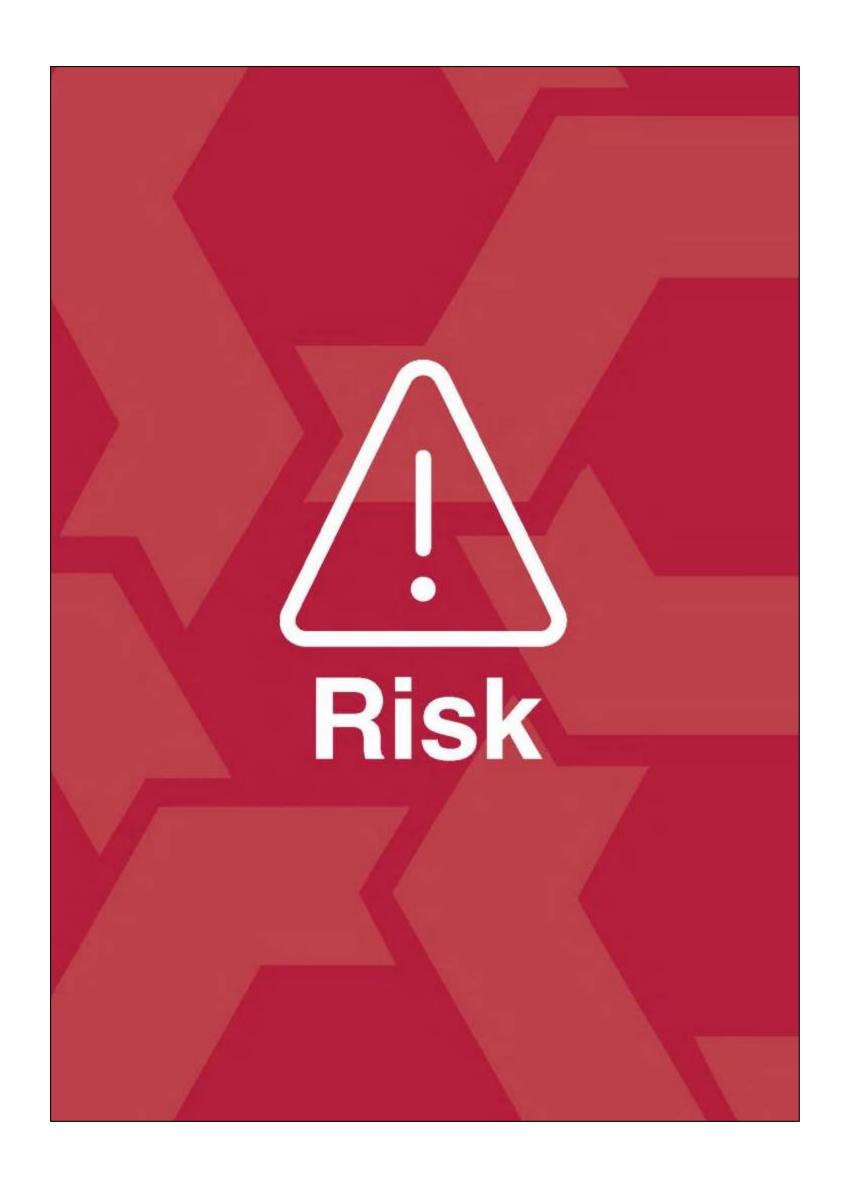


#### النقل

على سبيل المثال، الطيران والسيارات والبحرية.



اعرف المزيد عن نظامنظام التصنيف الصناعي المستدام





#### Policy and legal

- · Increased pricing of greenhouse gas emissions trading credits.
- · Enhanced emissions-reporting obligations.
- · Mandates on and regulation of existing products and services.
- Exposure to litigation.

#### Potential financial impacts

- Increased operating costs (for example, higher compliance costs, increased insurance premiums).
- Write-offs, asset impairment and early retirement of existing assets due to policy changes.
- Increased costs and / or reduced demand for products and services resulting from fines and judgements.

# مخاطر الانتقال

#### السياسة والقانون

- وزيادة تسعير ائتمانات تجارة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري
  - تعزيز التزامات الإبلاغ عن الانبعاثات.
  - الانتداب على المنتجات والخدمات الحالية وتنظيمها.
    - •التعرض للتقاضي.

- زيادة تكاليف التشغيل (على سبيل المثال، ارتفاع تكاليف الامتثال وزيادة أقساط التأمين).
  - عمليات الشطب واضمحلال قيمة الأصول والسحب المبكر للأصول الموجودة بسبب تغييرات السياسة.
  - زيادة التكاليف و/أو انخفاض الطلب على المنتجات والخدمات الناتجة عن الغرامات والأحكام.

#### **Technological**

- Substitution of existing products and services with lower emissions options.
- · Unsuccessful investment in new technologies.
- Costs to transition to lower emissions technology.

#### Potential financial impacts

- · Write-offs and early retirement of existing assets.
- · Reduced demand for products and services.
- Research and development expenditures in new and alternative technologies.
- Capital investments in technology development.
- · Costs to adopt / deploy new practices and processes.

# مخاطر الانتقال

التكنولوجيا

- استبدال المنتجات والخدمات الحالية بخيارات ذات انبعاثات أقل.
  - الاستثمار غير الناجح في التقنيات الجديدة.
  - تكاليف الانتقال إلى تكنولوجيا ذات انبعاثات أقل.

- عمليات الشطب والسحب المبكر للأصول الموجودة
  - انخفاض الطلب على المنتجات والخدمات.
- نفقات البحث والتطوير في التقنيات الجديدة والبديلة.
  - الاستثمارات الرأسمالية في تطوير التكنولوجيا.
- تكاليف اعتماد/نشر الممارسات والعمليات الجديدة.

#### Market

- · Changing customer behaviour.
- · Uncertainty in market signals.
- · Increased cost of raw materials.

#### Potential financial impacts

- Reduced demand for goods and services due to shift in consumer preferences.
- Increased production costs due to changing input prices (for example, energy, water) and output requirements (for example, waste treatment).
- Abrupt and unexpected shifts in energy costs.
- Change in revenue mix and sources, resulting in decreased revenues.
- Re-pricing of assets (for example, fossil fuel reserves, land valuations, securities valuations).

# مخاطرالانتقال

#### السوق

- تغيير سلوك العملاء.
- عدم اليقين في إشارات السوق.
  - زيادة تكلفة المواد الخام.

- انخفاض الطلب على السلع والخدمات بسبب التحول في تفضيلات المستهلكين.
- زيادة تكاليف الإنتاج بسبب تغير أسعار المدخلات (مثل الطاقة والمياه) ومتطلبات الإنتاج (مثل معالجة النفايات).
  - تحولات مفاجئة وغير متوقعة في تكاليف الطاقة.
  - تغيير في مزيج الإيرادات ومصادرها، مما يؤدي إلى انخفاض الإيرادات.
  - إعادة تسعير الأصول (على سبيل المثال، احتياطيات الوقود الأحفوري، وتقييمات الأراضي، وتقييمات الأوراق المالية).

#### Reputational

- · Shifts in consumer preferences.
- · Stigmatisation of sector.
- Increased stakeholder concern.
- Negative stakeholder feedback.

#### Potential financial impacts

- Reduced revenue from decreased demand for goods / services.
- Reduced revenue from decreased production capacity (for example, delayed planning approvals, supply chain interruptions).
- Reduced revenue from negative impacts on workforce management and planning (for example, employee attraction and retention).
- · Reduction in capital availability.

# مخاطرالانتقال

#### السمعة

- التحولات في تفضيلات المستهلكين.
  - وصم القطاع.
  - زيادة قلق أصحاب المصلحة.
- ردود الفعل السلبية لأصحاب المصلحة.

- انخفاض الإيرادات الناتجة عن انخفاض الطلب على السلع/الخدمات
- انخفاض الإيرادات بسبب انخفاض الطاقة الإنتاجية (على سبيل المثال، تأخر الموافقات على التخطيط، وانقطاع سلسلة التوريد).
- انخفاض الإيرادات من الآثار السلبية على إدارة القوى العاملة والتخطيط لها (على سبيل المثال، استقطاب الموظفين والاحتفاظ بهم).
  - انخفاض في توافر رأس المال.

# Physical risks

#### Acute and chronic

- Increased severity of extreme weather events such as cyclones and floods.
- Changes in precipitation patterns and extreme variability in weather patterns.
- · Rising mean temperatures.
- Rising sea levels.

#### Potential financial impacts

- Reduced revenue from decreased production capacity (for example, transport difficulties, supply chain interruptions).
- Reduced revenue and higher costs from negative impacts on workforce (for example, health, safety, absenteeism).
- Write-offs and early retirement of existing assets (for example, damage to property and assets in 'high-risk' locations).
- Increased operating costs (for example, inadequate water supply for hydroelectric plants or to cool nuclear and fossil fuel plants).
- Increased capital costs (for example, damage to facilities).
- Reduced revenues from lower sales / output.
- Increased insurance premiums and potential for reduced availability of insurance on assets in 'high-risk' locations.

# المخاطرالجسدية

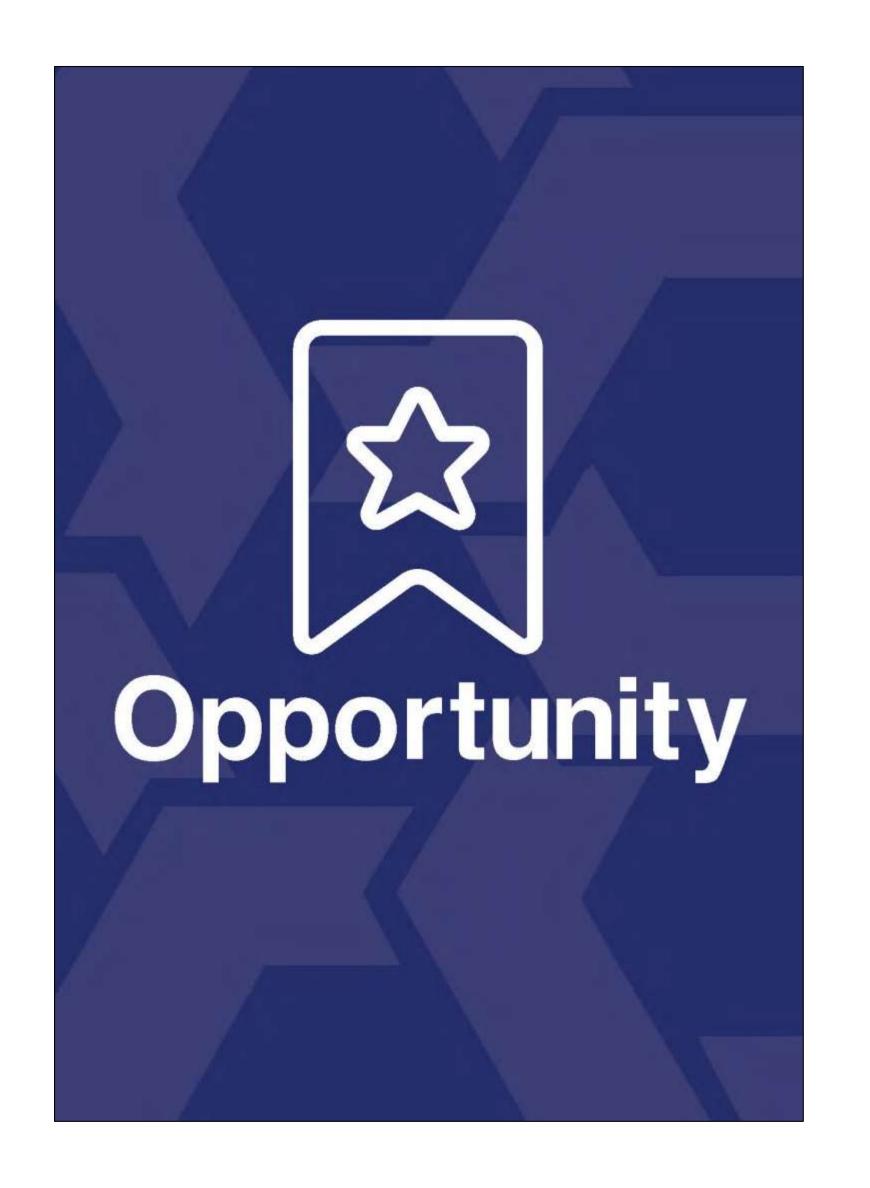
الحادة والمزمنة

- زيادة حدة الظواهر الجوية المتطرفة مثل الأعاصير والفيضانات.
- التغيرات في أنماط هطول الأمطار والتقلبات الشديدة في أنماط الطقس.
  - ارتفاع متوسط درجات الحرارة.
    - ارتفاع منسوب مياه البحر.

#### الآثار المالية المحتملة

- انخفاض الإير ادات بسبب انخفاض الطاقة الإنتاجية (على سبيل المثال، صعوبات النقل، وانقطاع سلسلة التوريد).
  - انخفاض الإيرادات وارتفاع التكاليف من الآثار السلبية على القوى العاملة (على سبيل المثال، الصحة والسلامة والتغيب عن العمل).
  - الشطب والتقاعد المبكر للأصول الموجودة (على سبيل المثال، الأضرار التي تلحق بالممتلكات والأصول في المواقع "عالية المخاطر").
  - زيادة تكاليف التشغيل (على سبيل المثال، عدم كفاية إمدادات المياه لمحطات الطاقة الكهرومائية أو لتبريد محطات الطاقة النووية والوقود الأحفوري).
    - زيادة التكاليف الرأسمالية (على سبيل المثال، الأضرار التي تلحق بالمرافق).
      - انخفاض الإيرادات من انخفاض المبيعات/الإنتاج.
    - زيادة أقساط التأمين واحتمال انخفاض توافر التأمين على الأصول في المواقع "عالية المخاطر".

8





#### Resource efficiency

- · Use of more-efficient modes of transport.
- · Use of more-efficient production and distribution processes.
- · Use of recycling.
- · Move to more-efficient buildings.
- · Reduced water usage and consumption.

#### Potential financial impacts

- Reduced operating costs (for example, through efficiency gains and cost reductions).
- Increased production capacity, resulting in increased revenues.
- Increased value of fixed assets (for example, highly rated energy-efficient buildings).
- Benefits to workforce management and planning (for example, improved health and safety, employee satisfaction) resulting in lower costs.

# الفرص

#### كفاءة استخدام الموارد

- استخدام وسائل نقل أكثر كفاءة.
- استخدام عمليات إنتاج وتوزيع أكثر كفاءة.
  - استخدام إعادة التدوير.
  - الانتقال إلى مبانِ أكثر كفاءة.
  - تقليل استخدام المياه واستهلاكها.

- انخفاض تكاليف التشغيل (على سبيل المثال، من خلال مكاسب الكفاءة وخفض التكاليف).
  - زيادة الطاقة الإنتاجية، مما يؤدي إلى زيادة الإيرادات.
- زيادة قيمة الأصول الثابتة (على سبيل المثال، المباني ذات التصنيف العالي الموفرة للطاقة).
- فوائد إدارة وتخطيط القوى العاملة (على سبيل المثال، تحسين الصحة والسلامة ورضا الموظفين) مما يؤدي إلى انخفاض التكاليف.

#### **Energy source**

- Use of lower-emission sources of energy.
- · Use of supportive policy incentives.
- · Use of new technologies.
- Participation in carbon market.
- · Shift toward decentralised energy generation.

#### Potential financial impacts

- Reduced operational costs (for example, through use of lowest-cost abatement).
- · Reduced exposure to future fossil fuel price increases.
- Reduced exposure to greenhouse gas emissions and therefore less sensitivity to changes in cost of carbon.
- Returns on investment in low-emission technology.
- Increased capital availability (for example, as more investors favour lower-emissions producers).
- Reputational benefits resulting in increased demand for goods / services.

# الفرص

- استخدام مصادر طاقة منخفضة الانبعاثات.
  - استخدام حوافن السياسات الداعمة.
    - استخدام التقنيات الجديدة.
    - المشاركة في سوق الكربون.
  - التحول نحو توليد الطاقة اللامركزية.

- انخفاض التكاليف التشغيلية (على سبيل المثال، من خلال استخدام التخفيض الأقل تكلفة).
  - تقليل التعرض للزيادات المستقبلية في أسعار الوقود الأحفوري.
- تقليل التعرض لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري وبالتالي تقليل الحساسية للتغيرات في تكلفة الكربون.
  - عوائد الاستثمار في التكنولوجيا منخفضة الانبعاثات.
  - زيادة توافر رأس المال (على سبيل المثال، مع تفضيل المزيد من المستثمرين للمنتجين ذوي الانبعاثات المنخفضة).
    - فوائد السمعة مما يؤدي إلى زيادة الطلب على السلع/الخدمات.

#### **Products and services**

- Development and / or expansion of low emission goods and services.
- Development of climate adaptation and insurance risk solutions.
- Development of new products or services through research and development and innovation.
- · Ability to diversify business activities.
- · Shift in consumer preferences.

#### Potential financial impacts

- Increased revenue through demand for lower-emissions products and services.
- Increased revenue through new solutions to adaptation needs (for example, insurance risk transfer products and services).
- Better competitive positioning to reflect shifting consumer preferences, resulting in increased revenues.

# لفرص

#### المنتجات والخدمات

- تطوير و/أو توسيع نطاق السلع والخدمات منخفضة الانبعاثات.
  - تطوير حلول التكيف مع المناخ وحلول مخاطر التأمين.
- تطوير منتجات أو خدمات جديدة من خلال البحث والتطوير والابتكار.
  - القدرة على تنويع الأنشطة التجارية.
  - التحول في تفضيلات المستهلكين.

- زيادة الإيرادات من خلال الطلب على المنتجات والخدمات ذات الانبعاثات المنخفضة.
- زيادة الإيرادات من خلال حلول جديدة لاحتياجات التكيف (على سبيل المثال، منتجات وخدمات نقل مخاطر التأمين).
- تحسين الوضع التنافسي ليعكس التفضيلات المتغيرة للمستهلكين، مما يؤدي إلى زيادة الإيرادات.

#### **Markets**

- · Access to new markets.
- · Use of public-sector incentives.
- Access to new assets and locations needing insurance coverage.

#### Potential financial impacts

- Increased revenues through access to new and emerging markets (for example, partnerships with governments, development banks).
- Increased diversification of financial assets (for example, green finance and infrastructure).

# الفرص الأسواق

- الوصول إلى أسواق جديدة
- استخدام حوافز القطاع العام.
- الوصول إلى أصول ومواقع جديدة تحتاج إلى تغطية تأمينية.

- زيادة الإيرادات من خلال الوصول إلى الأسواق الجديدة والناشئة (على سبيل المثال، الشراكات مع الحكومات وبنوك التنمية).
  - زيادة تنويع الأصول المالية (على سبيل المثال، التمويل الأخضر والبنية التحتية).

#### Resilience

- Participation in renewable energy programmes and adoption of energy efficiency measures.
- · Resource substitutes / diversification.

#### Potential financial impacts

- Increased market valuation through resilience planning (for example, for infrastructure, land, buildings).
- Increased reliability of supply chain and ability to operate under various conditions.
- Increased revenue through new products and services related to ensuring resiliency.

# الفرص

#### المرونة

- المشاركة في برامج الطاقة المتجددة واعتماد تدابير كفاءة الطاقة.
  - بدائل الموارد/التنويع.

- زيادة تقييم السوق من خلال تخطيط المرونة (على سبيل المثال، للبنية التحتية والأراضي والمباني).
  - زيادة موثوقية سلسلة التوريد والقدرة على العمل في ظل ظروف مختلفة.
  - زيادة الإيرادات من خلال المنتجات والخدمات الجديدة المتعلقة بضمان المرونة.







Cost \$3

Invest in research and development to develop low-carbon products and services.

#### **Further information**

For disclosure requirements on changes to the company's business model, refer to paragraph 14(a)(i) of IFRS S2.

**\$3** 



الاستثمار في البحث والتطوير لتطوير منتجات وخدمات منخفضة الكربون

#### مزيد من المعلومات

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن التغييرات التي تطرأ على نموذج أعمال الشركة، يرجى الرجوع إلى الفقرة 14 (أ) (ط) من المعيار الدولي للتقارير المالية .52



cost \$1

Risk management and strategy

Monitor the changing views and expectations of customers, suppliers, peers and regulators / policymakers to inform strategy, investment and risk management.

#### **Further information**

For guidance and good practice, refer to ISO 26000 at https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html.



التكلفة 1



رصد وجهات النظر والتوقعات المتغيرة للعملاء,رصد الآراء والتوقعات المتغيرة للعملاء والموردين والأقران والمنظمين/صانعي السياسات لإرشاد الاستراتيجية والاستثمار وإدارة المخاطر.

#### مزيد من المعلومات

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع ISO المدارسات الجيدة، راجع https://www.iso.org/iso-26000 على الرابط social-responsibility.html.





cost \$1

Strategy and risk management

Join voluntary initiatives and coalitions to set, adopt or improve operational practices and lobby policymakers on the same matters.

#### **Further information**

For more information, refer to We Mean Business (https://www.wemeanbusinesscoalition.org), WBCSD (https://www.wbcsd.org), or CDP (https://www.cdp.net/en).

التكلفة 7

الإجراء (3) الاستراتيجية وإدارة المخاطر

الانضمام إلى المبادرات والائتلافات الطوعية لوضع أو اعتماد أو تحسين الممارسات التشغيلية والضغط على صانعي السياسات في نفس المسائل.

#### مزيد من المعلومات

لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلىنحن نعني العمل (https://www.wemeanbusinesscoalition.org), WBCSD (https://www.wbcsd.org). CDP (https://www.cdp.net/en).



cost \$1

Contribute to industry- or nationallevel climate change research using data and insights from your company.

#### **Further information**

Research initiatives on climate change in your jurisdiction.

التكلفة 1



المساهمة في أبحاث تغير المناخ على مستوى الصناعة أو على المستوى الوطني باستخدام بيانات ورؤى من

مزيد من المعلومات

مبادرات البحث في مجال تغير المناخ في و لايتك القضائية.



Risk management and strategy

Seek guidance and support from national, regional or global authorities on scenario analysis, modelling and tools.

#### **Further information**

For disclosure requirements on scenario analysis, refer to paragraph 22 of IFRS S2.

التكلفة 1

الإجراء (5) إدارة المخاطر والاستراتيجية

التماس التوجيه والدعم من السلطات الوطنية أو الإقليمية أو العالمية بشأن تحليل السيناريوهات والنمذجة والأدوات

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن تحليل السيناريوهات، راجع الفقرة 22 من المعيار الدولي للتقارير المالية S2.



**Upskill the Board to ensure** appropriate governance processes, controls and procedures are in place to monitor, manage and oversee climate-related risks and opportunities.

#### **Further information**

For disclosure requirements on governance, refer to paragraphs 5-7 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to the COSO framework.



التكلفة 1



رفع مستوى مهارات مجلس الإدارة لضمان وجود عمليات الحوكمة والضوابط والإجراءات المناسبة لمراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وإدارتها والإشراف عليها

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن متطلبات الحوكمة، راجع الفقرات 5-7 من المعيار الدولي للتقارير المالية S2.

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع إطار عمل .COSO





cost **\$2** 

Strategy and governance

Upskill employees to adopt a more sophisticated approach to climaterelated scenario analysis and therefore build a more resilient company and community.

#### **Further information**

For disclosure requirements on governance, refer to paragraphs B6-7 of IFRS S2.

**\$2** 

الاستراتيجية والحوكمة

رفع مستوى مهارات الموظفين لتبني نهج أكثر تطوراً في تحليل السيناريوهات المتعلقة بالمناخ وبالتالي بناء شركة ومجتمع أكثر مرونة

#### معلوماتاضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن متطلبات الحوكمة، راجع الفقرات ب6-7 من المعيار الدولي للتقارير المالية S2.



Improve operational efficiency—for example, manage or decommission carbon-, energy- and water-intensive operations, reduce other natural capital inputs or increase proportion of renewable energy, in your company and in your supply chain.

#### **Further information**

For disclosure requirements on changes to the company's business model, refer to paragraph 14(a)(i) of IFRS S2.

For disclosure requirements on performance trends, refer to paragraph 34 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14001, 50001, 14060, 14080 or 14090.



**\$2** 



تحسين الكفاءة التشغيلية - على سبيل المثال، إدارة العمليات كثيفة الكربون والطاقة والمياه أو إيقاف تشغيلها، أو تقليل مدخلات رأس المال الطبيعي الأخرى أو زيادة نسبة الطاقة المتجددة في شركتك وفي سلسلة التوريد الخاصة بك

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن التغييرات التي تطرأ على نموذج أعمال الشركة، يرجى الرجوع إلى الفقرة 14 (أ) (ط) من المعيار الدولي للإبلاغ المالي .52

وللاطلاع على متطلبات الإفصاح عن اتجاهات الأداء، يرجى الرجوع إلى الفقرة 34 من المعيار الدولي للإبلاغ المالي .S2

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، ارجع إلى 14001 ISO أو 50001 أو 14080 أو 14080





Measure your GHG emissions and set climate-related targets using science-based pathways linked to the Paris Agreement 1.5°C goal.

#### **Further information**

For disclosure requirements on metrics and targets, refer to paragraphs 27-37 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14064



**52**aistil



قم بقياس انبعاثات غازات الدفيئة وحدد الأهداف المتعلقة بالمناخ باستخدام مسارات قائمة على العلمبهدف اتفاقية باريس 1.5 درجة مئوية

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن المقاييس والأهداف، راجع الفقرات 27-37 من المعيار الدولي للتقارير المالية .S2

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع 14064 ISO





Adopt an internal carbon price to inform internal investment decisions, assumptions and strategy.

#### **Further information**

For disclosure requirements on internal carbon pricing, refer to paragraph 29(f) of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to CDP.



التكلفة 3



اعتماد سعر كربون داخلي للاسترشاد به في قرارات الاستثمار الداخلي والافتراضات والاستراتيجية

#### علوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن تسعير الكربون الداخلي، راجع الفقرة 29 (و) من المعيار الدولي للتقارير المالية .S2

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع CDP.





 $_{\text{cost}}\$2$ 

Set a strategy for managing climaterelated risks and opportunities, which might include a transition plan, to inform decision-making and taking further actions.

#### Further information

For disclosure requirements on strategy, refer to paragraphs 8-9 and 14 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14090 https://www.iso.org/news/ref2625.html or the Transition Plan Taskforce https://transitiontaskforce.net/build-your-transition-plan/

**\$2** 



وضع استراتيجية لإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، والتي قد تشمل خطة انتقالية، للاسترشاد بها في اتخاذ القرارات واتخاذ المزيد من الإجراءات.

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن الاستراتيجية، ارجع إلى الفقرات 8-9 و14 من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية .52

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع ISO 14090 https://www.iso.org/news/ref2625.html https://transitiontaskforce.net/build-your-transition- plan/



Improve business-continuity planning and supply-chain resilience.

#### **Further information**

For disclosure requirements on business model and value chain, refer paragraph to 13 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 22301 at https://www.iso.org/standard/75106.html.



\$3



تحسين تخطيط استمرارية الأعمال ومرونة سلسلة التوريد

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن نموذج الأعمال وسلسلة القيمة، راجع الفقرة إلى 13 من المعيار الدولي للتقارير المالية .52

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع ISO 22301على الرابط



https://www.iso.org/standar d/75106.html.



Strategy and risk management

Assess your company's future prospects from climate change using scenario analysis.

#### **Further information**

For disclosure requirements on climate-related risks and opportunities, refer to paragraphs 10-12 and 15-23 of IFRS S2.

**\$2** 

الإجراء (13) الإجراء المخاطر

تقييم الاحتمالات المستقبلية لشركتك من تغير المناخ باستخدام تحليل السيناريوهات

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، راجع الفقرات من 12-10 و15-23 من المعيار الدولي للتقارير المالية .52



<sub>Cost</sub> \$1

Develop a disclosure plan that supports your preparation for ISSB Standards, and / or voluntarily adopt the ISSB Standards, which are useful for investor decision-making.

#### **Further information**

For information on the objectives and scope of IFRS Sustainability Disclosure Standards, refer to paragraphs 1-4 of IFRS S2 and 1-9 of IFRS S1.

For guidance see the UN Sustainability Stock Exchanges Initiative disclosure plan resource



**\$1** asistil



وضع خطة إفصاح تدعم إعدادك لمعايير المجلس الدولي لمعايير المحاسبة الدولية، و/أو اعتماد معايير المجلس الدولي لمعايير المحاسبة الدولية طوعًا، والتي تفيد في اتخاذ قرارات المستثمرين

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على معلومات عن أهداف ونطاق معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية، راجع الفقرات 1-4 من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 25و1-9 من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 51.

للاطلاع على الإرشادات انظر مورد خطة الإفصاح الخاصة بمبادرة الأمم المتحدة لأسواق الأوراق المالية المستدامة





Pursue green finance—for example green bond / loan (or reduce the cost of capital) to invest in decarbonisation and climate adaptation.

#### **Further information**

For disclosure requirements on sources of funding, refer to paragraphs 15-21 of IFRS S2.

**\$2** 

متابعة التمويل الأخضر - على سبيل المثال السندات/القروض الخضراء (أو خفض تكلفة رأس المال) للاستثمار في إزالة الكربون والتكيف مع المناخ

#### معلوماتاضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن مصادر التمويل، راجع الفقرات 15-21 من المعيار الدولي للتقارير المالية .S2



Governance

Develop effective internal controls to monitor, manage and oversee climate-related risks and opportunities—for example, data and tools.

#### **Further information**

For disclosure requirements on data and methodologies, refer to paragraph 6(b) of IFRS S2.

التكلفة 22

الإجراء (16) الحوكمة

وضع ضوابط داخلية فعالة لرصد المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وإدارتها والإشراف عليها - على سبيل المثال، البيانات والأدوات.

#### مزيد من المعلومات

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن البيانات والمنهجيات، يرجى الرجوع إلى الفقرة 6 (ب) من المعيار الدولي للإبلاغ المالي . S2



Prepare for and achieve appropriate third-party certification of your non-financial information.

#### **Further information**

Note that the IFRS Standards do not require assurance but are designed to allow assurance to be undertaken if required by national regulators.

For guidance and good practice, refer to ISSA 5000 or ISO 14064.

\$2 distill



الاستعداد للحصول على شهادة الطرف الثالث المناسبة لك والحصول عليهاالمعلوماتغير المالية

#### معلوماتإضافية

لاحظ أن معايير المعايير الدولية للإبلاغ المالي لا تتطلب ضمانًا ولكنها مصممة للسماح بإجراء الضمان إذا طلب المنظمون الوطنيون ذلك.

للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، يرجى الرجوع إلى 5000 ISSA أو ISO . 14064.



cost \$1

Governance and metrics and targets

Your renumeration committee agrees to incentivise executive management on climate change issues.

#### **Further information**

For disclosure requirements on executive renumeration, refer to paragraphs 6(a)(v) and 29(g) of IFRS S2.

\$1

الإجراء (18) الحوكمة والمقاييس والأهداف

توافق لجنة المكافآتالخاصة بك على تحفيز الإدارة التنفيذية بشأن قضايا تغير المناخ

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن مكافآت المديرين التنفيذيين، يرجى الرجوع إلى الفقرتين 6 (أ) (ت) و29 (ز) من المعيار الدولي للتقارير المالية .52



Strategy

Invest in direct mitigation and adaptation efforts—for example, through changes in production processes or equipment, relocation of facilities, workforce adjustments and changes in product specifications.

#### **Further information**

For disclosure requirements on mitigation and adaptation, refer to paragraph 14 of IFRS S2.

For guidance and good practice, refer to ISO 14090.



**\$2** 

الاستثمار في جهود التخفيف المباشر وجهود التكيف - على سبيل المثال، من خلال التغييرات في عمليات الإنتاج أو المعدات، ونقل المرافق، وتعديل القوى العاملة، والتغييرات في مواصفات المنتجات

#### مزيد من المعلومات

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن متطلبات الإفصاح عن التخفيف والتكيف، راجع الفقرة 14 من المعيار الدولي للإبلاغ المالي .52

> للاطلاع على الإرشادات والممارسات الجيدة، راجع المواصفة القياسية ISO 14090.





Purchase carbon credits to offset greenhouse gas emissions.

#### **Further information**

For disclosure requirements on carbon credits, refer to paragraph 36(e) of IFRS S2.

\$1 aistil

الإجراء 20 المقاييس والأهداف

شراء أرصدة الكربون لتعويض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

#### معلوماتإضافية

للاطلاع على متطلبات الإفصاح عن أرصدة الكربون، راجع الفقرة 36 (هـ) من المعيار الدولي للتقارير المالية .S2







Pensions funds are looking to decarbonise their portfolios and identify companies who are leading their sector and creating new opportunities.

#### Implications for your company

If you have invested and created new products and services with lower embedded greenhouse gas emissions, you might be more attractive to investors.

#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):





· Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

تتطلع صناديقالمعاشات التقاعدية إلى إزالة الكربون من محافظها الاستثمارية وتحديد الشركات التى تقود قطاعها وتخلق فرصًا جديدة

الآثار المترتبة على شركتك

إذا كنت قد استثمرت وابتكرت منتجات وخدمات جديدة ذات انبعاثات غازات دفيئة أقل، فقد تكون أكثر جاذبية للمستثمرين.

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):







An investor interested in your sector has assessed several company risk profiles and divests from those with poor sustainability-related financial disclosures.

#### Implications for your company

Your company's reporting strategy gives it a first-mover advantage in its sector, improving its attractiveness and increasing capital, which allows for expansion and improved revenue.

#### Links to action cards

 Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):



 Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



قام مستثمر مهتم بقطاعك بتقييم العديد من ملفات مخاطر الشركات والتخارج من تلك التي لديها إفصاحات مالية ضعيفة متعلقة بالاستدامة

الآثار المترتبة على شركتك

تمنحك استراتيجية إعداد التقارير الخاصة بشركتك ميزة الريادة في قطاعها، مما يحسن من جاذبيتها ويزيد من رأس المال، مما يسمح بالتوسع وتحسين الإيرادات

#### روابط لبطاقات العمل

- على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصداحصل رصيد إضافي واحد):
  - 3 11 14 10
  - تفقد رصيدًا واحدًا إذا لم تقم بأي من هذه الإجراءات (رصيد جزائي).



### Customer demand for lowemissions products and services significantly increases.

#### Implications for your company

If your company is monitoring trends and has repositioned its products or services to support the transition to a low-emissions economy, it is well positioned to respond to new customer demand and increase revenues.

#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):





· Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



#### يزداد طلبالعملاء على المنتجات والخدمات منخفضة الانبعاثات بشكل كبير

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا كانت شركتك تراقب الاتجاهات السائدة وأعادت تحديد موقع منتجاتها أو خدماتها لدعم الانتقال إلى اقتصاد منخفض الانبعاثات، فهي في وضع جيد للاستجابة لطلب العملاء الجدد وزيادة الابر ادات.

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):









A large-scale campaign initiated by an NGO leads to a picket at your premises and your key suppliers' premises, disrupting operations.

#### Implications for your company

If your company has taken action to upskill staff, improve environmental performance or invest in business-continuity planning, it is able to engage with the campaign and the protesters move on to your competitor's premises.

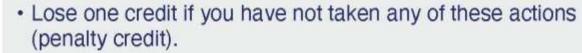
#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):











حملة واسعة النطاق أطلقتها إحدى المنظمات غير الحكومية تؤدي إلى اعتصام في مقر عملك ومبانى مور دبك الرئيسيين، مما بعطل العمليات.

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا اتخذت شركتك إجراءات لرفع مستوى مهارات الموظفين أو تحسين الأداء البيئي أو الاستثمار في التخطيط لاستمر ارية الأعمال، فيمكنها المشاركة في الحملة وانتقال المحتجين إلى مقر منافسيك

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):









# Energy crisis leads to increased direct and indirect costs to your company.

#### Implications for your company

If your company has improved its efficiency and efficiency in its supply chain it avoids most of the direct cost impacts.

#### Links to action cards

 Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):



 Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



## تؤدي أزمة الطاقة إلى زيادة التكاليف المباشرة وغير المباشرة على شركتك.

الآثار المترتبة على شركتك

إذا قامت شركتك بتحسين كفاءتها وفعاليتها في سلسلة التوريد الخاصة بها فإنها تتجنب معظم التأثيرات المباشرة للتكلفة.

#### روابط لبطاقات العمل

- احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):
  - 15 19 9 10 11 12 3 8
  - تفقد رصيدًا واحدًا إذا لم تقم بأي من هذه الإجراءات (رصيد جزائي).



### Due to the increased frequency and severity of extreme weather events, the cost of finance and insurance has increased.

#### Implications for your company

If your company has adopted carbon pricing to inform strategy or decision-making or issued a green bond, it can show a growing understanding of its future prospects and a response to these challenges.

#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):







· Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



ونظراً لزيادة تواتر وشدة الظواهر المناخية القاسية، فقد زادت تكلفة التمويل والتأمين

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا كانت شركتك قد اعتمدت تسعير الكربون لتوجيه الاستراتيجية أو عملية صنع القرار أو أصدرت سندات خضراء، فيمكنها أن تُظهر فهماً متزايداً لآفاقها المستقبلية واستجابة لهذه التحديات

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):









Natural resource inputs—for example, water or raw materials-become scarce due to drought, forest fire and other weather-related disruption.

#### Implications for your company

Companies that are more efficient with natural resource inputs minimise the effects of additional rising direct and indirect costs.

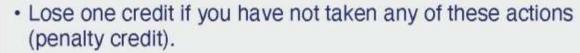
#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):









تصبح مدخلات المواردالطبيعية - على سبيل المثال، المياه أو المواد الخام - شحيحة بسبب الجفاف وحرائق الغابات وغيرها من الاضطرابات المرتبطة بالطقس

#### الآثار المترتبة على شركتك

الشركات الأكثر كفاءة في استخدام مدخلات الموارد الطبيعية تقلل من آثار ارتفاع التكاليف الإضافية المباشرة وغير المباشرة.

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى









Your company's key jurisdictions have updated their Nationally **Determined Contributions to reach** the Paris Goal of 1.5°C faster and your regulator is demanding improved ambition and pace.

#### Implications for your company

If your company has already begun to measure and reduce its greenhouse gas' emissions, it is well positioned to respond to the changing national policies and expectations of its stakeholders.

#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):





· Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



وقد قامت الولايات القضائية الرئيسية لشركتك بتحديث مساهماتها المحددة وطنياً للوصول إلى هدف باريس المتمثل في 1.5 درجة مئوية بشكل أسرع، وتطالب الجهة المنظمة بتحسين الطموح والوتيرة.

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا كانت شركتك قد بدأت بالفعل في قياس انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وخفضها، فهي في وضع جيد للاستجابة للسياسات الوطنية المتغيرة وتوقعات أصحاب المصلحة فيها

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):







A legal claim is raised against your company and others in your sector arguing they are not doing enough to reduce their greenhouse gas emissions.

#### Implications for your company

The legal action is a distraction for your company and causes reputational damage. Those companies with a better track record of environmental progress as well as strong governance and disclosure will be better placed to mitigate the risk.

#### Links to action cards

 Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):



 Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).



يتم رفع دعوى قانونية ضد شركتك وشركات أخرى في قطاعك بحجة أنها لا تقوم بما يكفي للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري .

#### الآثار المترتبة على شركتك

تُعد الإجراءات القانونية مصدر إلهاء لشركتك وتتسبب في الإضرار بسمعتك. أما الشركات التي تتمتع بسجل أفضل من التقدم البيئي بالإضافة إلى الحوكمة القوية والإفصاح، فستكون في وضع أفضل للتخفيف من المخاطر.

#### روابط لبطاقات العمل

- احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):
  - 3 4 6 9 14 16 17 18 19 20
  - تفقد رصيدًا واحدًا إذا لم تقم بأي من هذه الإجراءات (رصيد جزائي).



Some important premises are expected to be written off early due to increasingly severe and frequent extreme weather events, or they are no longer viable due to the transition to a lower emissions economy.

#### Implications for your company

If your company has invested in understanding its physical and transition risks using scenario analysis to inform its strategy, your company is better prepared to manage these risks and potentially avoid the cost of stranded assets.

#### Links to action cards

 Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):



 Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit). من المتوقع أن يتم شطببعض المباني المهمة في وقت مبكر بسبب الظواهر الجوية القاسية والمتكررة بشكل متزايد أو أنها لم تعد قابلة للاستمرار بسبب الانتقال إلى اقتصاد منخفض الانبعاثات.

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا استثمرت شركتك في فهم مخاطرها المادية والانتقالية باستخدام تحليل السيناريوهات لإثراء استراتيجيتها، فإن شركتك ستكون أكثر استعداداً لإدارة هذه المخاطر وربما تجنب تكلفة الأصول العالقة.

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):

8 5 19 13 9



Corporate sustainability initiatives are gaining momentum among investors and ESG rating agencies, who are responding positively to companies that are publicly committed to these initiatives.

#### Implications for your company

If your company has voluntarily adopted the IFRS Sustainability Disclosure Standards and information about its climate-related risks and opportunities is available to ratings agencies for assessment then your company is well placed to meet investors' expectations.

#### Links to action cards

· Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):







· Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

تكتسب مبادرات الاستدامةالمؤسسية زخماً بين المستثمرين ووكالات التصنيف البيئية والاجتماعية والحوكمة التى تستجيب بشكل إيجابى للشركات التى تلتزم علناً بهذه المبادرات.

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا كانت شركتك قد اعتمدت طواعية معايير الإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية للإفصاح عن الاستدامة وكانت المعلومات المتعلقة بالمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ متاحة لوكالات التصنيف لتقييمها، فإن شركتك في وضع جيد لتلبية توقعات المستثمرين.

#### روابط لبطاقات العمل

• احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):









A 'green swan' event occurs
—something that is infrequent,
extremely disruptive and
predictable (retrospectively).

#### Implications for your company

If your company fails to respond to a green swan event, it won't be because it didn't see it coming, but because it failed to prepare for it.

#### Links to action cards

 Gain one bonus credit if you have selected any of the following actions (maximum one bonus credit):



 Lose one credit if you have not taken any of these actions (penalty credit).

# وقوع حدث " البجعة الخضراء-شيء نادر الحدوث، مزعج للغاية ويمكن التنبؤ به ( بأثر رجعي)

#### الآثار المترتبة على شركتك

إذا أخفقت شركتك في الاستجابة لحدث البجعة الخضراء، فلن يكون ذلك بسبب عدم توقعها لحدوثه، ولكن بسبب فشلها في الاستعداد له.

#### روابط لبطاقات العمل

- احصل على رصيد إضافي واحد إذا قمت باختيار أي من الإجراءات التالية (بحد أقصى رصيد إضافي واحد):
  - 5 6 13 14 18
  - تفقد رصيدًا واحدًا إذا لم تقم بأي من هذه الإجراءات (رصيد جزائي).

#### Scoring table

Which actions did you pick and keep?	Risk points awarded	Notes
1	1	
2	4	
3	3	
4	2	
5	3	
6	5	$\Lambda_{\Lambda}$
7	5	
8	3	
9	3	
10	5	
11	5	
12	5	
13	5	
14	5	
15	5	
16	1	
17	2	
18	5	
19	5	
20	1	
Total		

#### جدولالتسجيل

ما هي الإجراءات التي اخترتها واحتفظت بها؟	نقاط المخاطر الممنوحة	الملاحظات
1	1	
2	4	
3	3	
4	2	
5	3	
6	5	
7	5	
8	3	
9	3	
10	5	
11	5	
12	5	
13	5	
14	5	
15	5	
16	1	
17	2	
18	5	
19	5	
20 الإجمالي	1	
الإجمالي		

46



### تابعنا على الإنترنت

ifrs.org

@IFRSFoundation X

IFRS Foundation

International Sustainability Lim
Standards Board

